



výroční zpráva



Rok končí 31. března 2006

výroční zpráva 

obsah

| | |
|--|----------------|
| představení společnosti | /2-5/ |
| finanční výsledky | /3/ |
| portfolio značek | /6-7/ |
| úvodní slovo předsedy představenstva | /8-11/ |
| přehled aktivit společnosti | /12-14/ |
| základní údaje o společnosti | /15-17/ |
| orgány a výkonný management | /18/ |
| účetní závěrka | /21-26/ |
| návrh na rozdělení výsledku hospodaření | /27/ |
| zpráva nezávislých auditorů | /28-29/ |
| zpráva dozorčí rady | /30-31/ |
| příloha účetní závěrky | /32-69/ |
| zpráva o vztazích mezi propojenými osobami | /70-72/ |
| čestné prohlášení | /73/ |

■ představení společnosti

Plzeňský Prazdroj, a. s., je přední českou a evropskou pivovarnickou společností, součástí globální pivovarnické skupiny SABMiller. Ve svém podnikání a všech dalších aktivitách vyznává zásady transparentnosti, korektní hospodářské soutěže a společenské zodpovědnosti. Tyto zásady se prolínají všemi firemními dokumenty, směrnicemi a interními procesy v souladu s příslušnou legislativou ČR a EU a s mezinárodně uznávanými zásadami řízení společnosti, platnými pro SABMiller kdekoli na světě. Týkají se především odpovědného přístupu firmy jako výrobce alkoholu, vztahů k okolí, životnímu prostředí, zaměstnancům a obchodním partnerům. Klíčovou roli hraje v podnikání Plzeňského Prazdroje důraz na kvalitu ve všech oblastech činnosti. Společnost je certifikována nezávislou mezinárodní autoritou podle standardů ISO 9002 a ISO 14001 a splňuje normy Evropské unie ohledně zabezpečení nezávadnosti potravin (HACCP) a prevence znečišťování životního prostředí (IPPC). Ekonomické výsledky Plzeňského Prazdroje jsou dlouhodobě stabilní a všechny ukazatele potvrzují finanční zdraví společnosti.

| Finanční výsledky | Rok končí 31. března 2006 | Rok končí 31. března 2005 | Rok končí 31. března 2004 |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Výnosy z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb (v tisících Kč) | 13 549 629 | 13 030 328 | 12 570 858 |
| Provozní zisk (v tisících Kč) | 4 623 399 | 4 165 803 | 3 639 176 |
| Zisk za účetní období po zdanění (v tisících Kč) | 3 377 000 | 2 962 226 | 2 826 213 |
| Ohlášené dividendy (v tisících Kč) | 1 962 064* | 1 962 064 | 1 962 064 |
| Průměrný počet zaměstnanců | 2 575 | 2 694 | 2 649 |

* návrh

■ představení společnosti



Současná struktura Plzeňského Prazdroje, a. s., vznikla 1. října 2002 fúzí společností Plzeňský Prazdroj, a. s., Pivovaru RADEGAST a.s. a Pivovaru Velké Popovice a. s.

Společnost provozuje tyto tři pivovary, které se nacházejí v Plzni, Nošovicích (Radegast) a Velkých Popovicích.

Plzeňský Prazdroj, a. s., je uznáván jako největší výrobce a exportér piva v České republice s vývozem do více než 50 zemí světa. Síť 13 obchodních a distribučních center po celé České republice zajišťuje dostupnost našeho piva a pohotovou reakci na potřeby zákazníků.

Plzeňský Prazdroj, a. s., je členem skupiny SABMiller plc, z hlediska objemu druhé největší pivovarnické společnosti na světě. SABMiller plc je jedním z největších světových producentů piva s pivovarnickými aktivitami či distribucí ve více než 60 zemích napříč pěti kontinenty. Značky skupiny zahrnují prémiová mezinárodní piva, jako například Pilsner Urquell, Miller Genuine Draft a Peroni Nastro Azzurro, stejně jako výjimečný sortiment místních značek s vedoucí pozicí na trhu. Mimo USA patří společnost SABMiller plc rovněž mezi největší světové výrobce produktů firmy Coca-Cola.

■ portfolio značek

Plzeňský Prazdroj, a. s., nabízí výjimečné a vyvážené portfolio značek, které zahrnuje různé segmenty – prémiové pivo, značky hlavního proudu i ekonomické, cenově výhodné značky.

Pilsner Urquell je superprémiovou exportní značkou. Zároveň je mezinárodní vlajkovou lodí portfolio značek SABMiller. Pilsner Urquell, originální pivo plzeňského typu, bylo poprvé uvařeno v roce 1842 v Plzni. V celém světě je uznáváno pro svou jedinečnou chuť a vynikající kvalitu.



Gambrinus je značkou, která se nejvíce prodává v České republice. Její roční prodej přesahuje čtyři miliony hektolitrů, což znamená, že jedno z každých čtyř piv prodaných v České republice je právě Gambrinus. Gambrinus Světlý a Gambrinus Premium mají veškeré přednosti ležáku plzeňského typu - vitalitu, nezaměnitelnou hořkou chuť, bohatou barvu a hojnou pěnu.



Velkopopovický Kozel je slavnou tradiční českou značkou. Velkopopovický Kozel Premium a Velkopopovický Kozel Světlý mají vyváženou říznou chuť, bohatou pěnu a skvělou jiskru. Velkopopovický Kozel Černý poskytuje skvěle kombinovanou chuť karamelu a chmele. Mnoho znalců jej považuje za nejlepší české tmavé pivo.



Radegast je druhou nejvíce prodávanou značkou v České republice. Radegast Premium a Radegast Original jsou lahodná světlá piva českého typu s charakteristickou harmonickou hořkostí a jemným aroma. Radegast Birell, chutné nealkoholické pivo, je vedoucím produktem ve své kategorii.



Klasik a Primus patří do segmentu ekonomických, cenově výhodných piv, které se díky příznivému poměru ceny a kvality úspěšně prodávají v maloobchodní síti.



Frisco je nejnovějším přírůstkem do portfolio společnosti – nápoj na bázi sladu s ovocnou příchutí, který otevírá novou kategorii alkoholických nápojů v České republice. Jeho jedinečný recept vyvinuli plzeňští sládci. Tento osvěžující moderní nápoj se vyrábí z ječmenného sladu a má jemnou citronovo-jablečnou příchutí.





■ úvodní slovo předsedy představenstva



Michael John Short
předseda představenstva

Vážení akcionáři,
fiskální rok končící 31. března 2006 přinesl společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., velmi pozitivní tržní i finanční výsledky stejně jako několik významných vnitropodnikových změn.

Při hodnocení celkového hospodářského výsledku za uplynulý rok bych rád vyzdvihl skutečnost, že jsme zvýšili objem prodeje v situaci, kdy na trhu dochází k poklesu, tudíž se zvýšil náš tržní podíl. Důležitým aspektem tohoto růstu podílu je, že jsme jej dosáhli nárůstem prodeje značek s vyšší hodnotou, tedy značek v kategoriích prémiových pív a pív z horní části tzv. hlavního proudu, zatímco levné (ekonomické) značky, které mají rovněž svou roli v našem portfoliu, zaznamenaly pokles objemu. Plzeňský Prazdroj, a. s., je nepochybným lídrem na trhu a největším vývozcem českého piva. Rovněž naše finanční výsledky jsou zdravé a utvrzují naši pozici jedné z nejziskovějších firem v České republice.

V našich pivovarech a napříč všemi odděleními se odehrála řada významných změn, které jsou výsledkem aktivit směřujících k vnitropodnikové restrukturalizaci, zvyšování efektivity a dosahování vynikajících výkonů. Pokračovali jsme v realizaci strategie zaměřené na klíčové značky, Pilsner Urquell a Gambrinus, a na posilování našich vztahů se zákazníky. I nadále probíhaly investice do zásadního omlazení našich značek, za všechny jmenujme uvedení nových lahví, přepravek a etiket Gambrinus na trh. Rovněž jsme zahájili několik investičních projektů, především v pivovaru v Plzni, jejichž cílem je rozšíření výroby a zvýšení kvality našich výrobků a služeb.

■ úvodní slovo předsedy představenstva

Středobodem rozvoje poslední doby je naše mezinárodní prémiová značka a „vlajková loď“ Pilsner Urquell. Bezvýhradně se řídíme původní recepturou pro tuto značku, existující již více než 160 let. I nadále používáme pro její výrobu tradiční suroviny té nejvyšší kvality. Avšak v tom, abychom mohli dosahovat naprosté konzistentnosti ve všech fázích výroby, hrají velmi důležitou roli nejmodernější technologie. Z tohoto důvodu musíme pokračovat v investicích do vyspělých procesů a rozšiřování kapacit pro stáčení a distribuci, především v zahraničí. Současná velká investice zahrnující rozšíření kapacity a výstavbu nové stáčecí haly je klíčovým prvkem našich plánů na zásadní navýšení exportu značky Pilsner Urquell z plzeňského pivovaru. Naším cílem je, aby si pivo uchovalo svou původní chuť a profil i při cestách na vzdálené zahraniční trhy.

Naše společnost si upevnila postavení jedničky mezi vývozci českého piva. Prodej na mezinárodním poli nadále roste jako výsledek přímého exportu i licenční výroby v zahraničí. Nová reklamní kampaň vytvořená marketingovým oddělením skupiny SABMiller přináší nové zajímavé příležitosti pro posílení pozice značky Pilsner Urquell na zahraničních pivních trzích. Tato značka byla vybrána jako mezinárodní vlajková loď naší globální skupiny, s čímž souvisí i patřičná celosvětová podpora v oblasti marketingu, prodeje a distribuce. Rovněž Velkopopovický Kozel se stal vskutku mezinárodním pivem a připsal si řadu významných úspěchů na evropských trzích.

Jsme si plně vědomi toho, že společnost Plzeňský Prazdroj, a. s., reprezentuje nejen úspěšnou firmu, ale také český národní poklad – symbol této země, uznávaný po celém světě. Svými výsledky na trhu, budováním pevných vztahů v rámci širší komunity a podporou nejrůznějších společenských investičních projektů, naše firma potvrzuje své renomé odpovědného člena občanské společnosti.

Strávil jsem v Plzeňském Prazdroji více než rok a znovu musím zdůraznit svůj pozitivní pohled na budoucí perspektivy této společnosti a také své neutuchající nadšení pro českou pivní kulturu a výjimečné postavení našich prvotřídních značek v tomto prostředí. Vedení firmy, která je ikonou českého národa, s sebou nese obrovskou odpovědnost za udržení trvalých hodnot a zachování dědictví našich předků. Na druhé straně to před nás staví náročný úkol, totiž úspěšně zkombinovat tento jedinečný původ a úspěchy s moderním marketingem a řízením tak, aby firma byla konkurenceschopná v rámci dynamicky se měnícího trhu.

Naše společnost se nachází v dobré situaci, aby mohla čelit novým výzvám. Naše strategie se bude i nadále zaměřovat na značky vytvářející hodnotu, na služby zákazníkům a na posilování dovedností našich zaměstnanců.

Mé speciální poděkování za výkony a výsledky v uplynulém roce patří našim zaměstnancům, kteří jsou základem naší společnosti. Mám na mysli nejen jejich nepřekonatelné zkušenosti s výrobou piva a další dovednosti, ale také jejich loajalitu, která v některých případech trvá již několik generací. Děkuji svým kolegům v představenstvu, vedoucím pracovníkům a manažerům, našim zákazníkům a dodavatelům a všem dalším partnerům, kteří tvoří nedílnou součást fungování naší společnosti.



Michael John Short
předseda představenstva

■ přehled aktivit společnosti

Plzeňský Prazdroj, a. s., potvrdil a posílil své postavení předního českého výrobce piva, a to i přes náročné podmínky klesajícího trhu.

Společnost dosáhla 1,5% růstu objemů prodeje, avšak ještě vyššího růstu hodnotového, neboť vzrůst prodeje připadal na dražší značky. Ve skutečnosti zaznamenaly levné (ekonomické) značky společnosti určitý pokles: pokud by nebyly zahrnuty, dosáhla by míra růstu Plzeňského Prazdroje, a. s., přes 3 %. Tento vývoj umožnil zvýšit tržní podíl společnosti, který se pohybuje kolem 49 %.

Vedení společnosti projednalo a následně schválilo strategii pro následující období. Strategickou vizí Plzeňského Prazdroje, a. s., je stát se nejobdivovanější společností v České republice. Za účelem dosažení této vize byl stanoven soubor strategických priorit, od nichž se odvíjejí klíčové strategické projekty a iniciativy, stejně jako hodnoty společnosti, které budou napomáhat při naplňování náročných cílů.

Hodnoty společnosti:

- > Obstojíme díky našim lidem
- > Vyžadujeme jasnou a osobní odpovědnost
- > Pracujeme a vyhráváme jako tým
- > Chápeme a respektujeme naše zákazníky a spotřebitele
- > Svou reputaci vytváříme vším, co děláme

Strategie je jasná: byly definovány 3 priority, na které se společnost zaměří v příštích třech letech.

Tyto priority jsou: Pilsner Urquell, Gambrinus a zákazníci, maloobchod. Tato vize motivuje společnost, aby i nadále zvyšovala svůj provozní výkon ve všech oblastech výroby piva a rovněž v odbytí, marketingu a managementu.

Uplynulý rok byl pro Plzeňský Prazdroj, a. s., rokem zásadních změn a nového zaměření v oblasti provozního výkonu společnosti, přičemž cílem bylo přizpůsobit se dynamicky se měnícímu obchodnímu prostředí jak v České republice, tak v zahraničí. Společnost se vydala na cestu posílení a revitalizace svých značek prostřednictvím vybudování zcela nové stáčecí haly pro svou značku hlavního proudu Gambrinus. Tento projekt zahrnuje zavedení nových lahví a přepravek, stejně jako celkového nového designu. V pivovaru Plzeň byly zahájeny důležité renovace za účelem zvládnutí a podpory očekávaného růstu v exportu značky Pilsner Urquell. Pokrok zaznamenaly mnohé iniciativy, které se týkají struktury a organizace, jako například zlepšení komunikace, vybudování silnějších vazeb se zákazníky, zlepšení provozní účinnosti a porozumění trhu. Více než 60 různých iniciativ a projektů, jejichž cílem je výrazně zvýšit výkon společnosti, mění způsoby jejího podnikání. Mezi tyto projekty patří program WCM (výroba na světové úrovni), který bude zaveden ve všech pivovarech, zaměření se na zlepšení kvality produktu, revize distribučních hranic prostřednictvím projektu GEO, regenerace a intenzifikace schopností obchodního marketingu, přehodnocení balení a designu značek, implementace systému SAP, posílení informačních systémů a procesů interní kontroly.

■ přehled aktivit společnosti

Společnost dále zlepšila své zaměstnanecké benefity a svůj přístup k zaměstnancům. Podle rámcové smlouvy uzavřené s odbory se odměňování pracovníků společnosti více váže k individuálnímu výkonu zaměstnanců, než tomu bylo v minulosti. Zaměstnancům se poskytuje široká škála sociálních a kulturních příspěvků. Společnost se řadí mezi nejlepší zaměstnavatele v České republice. Tento status potvrzují různé celostátní a místní průzkumy.

Plzeňský Prazdroj, a. s., hraje velmi důležitou roli v české společnosti jako obdivovaná firma a také jako trvalá součást české kultury a tradice. Všichni členové Českého svazu pivovarů a sladoven (ČSPS) přijali jako zásadní úsilí Iniciativy zodpovědných pivovarů v oblasti účinné samoregulace komerční komunikace v České republice. Plzeňský Prazdroj, a. s., byl mezi předními českými pivovarnickými společnostmi, které iniciovaly plné členství ČSPS v organizaci Brewers of Europe.

Za účelem posílení uznání kvality značek společnosti mezi různými zájmovými skupinami (zákazníky, médii, tvůrci veřejného mínění, dodavateli a úřady) byla ustanovena funkce staršího obchodního sládky. Návštěvnická centra, především centrum v plzeňském pivovaru, přilákala více než 150 000 návštěvníků, což potvrzuje pozici našich pivovarů jako nejžádanějších turistických cílů v České republice.

Po rozhodnutí mimořádné valné hromady ze srpna 2005 převzal hlavní akcionář společnosti – Pilsner Urquell Investments B.V. – podíly minoritních akcionářů. Stalo se tak na základě novely českého Obchodního zákoníku.

základní údaje o společnosti

| | |
|----------------------|---|
| Obchodní jméno: | Plzeňský Prazdroj, a. s. |
| Sídlo: | U Prazdroje 7 304 97 Plzeň |
| Vznik: | 1. května 1992 |
| Identifikační číslo: | 45357366 |
| Právní forma: | akciová společnost |
| Obchodní rejstřík: | vedený Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 227 |

Hlavní předmět podnikání:

- > Pivovarnictví a sladovnictví
- > Velkoobchod s pivem, potravinami, nápoji
- > Zprostředkování obchodu s pivem, potravinami, nápoji
- > Specializovaný maloobchod s pivem, vínem, alkoholickými a nealkoholickými nápoji
- > Výroba potravinářských výrobků, potravních doplňků, přídatných a pomocných látek
- > Provozování kulturních a kulturně-vzdělávacích zařízení – muzeum, výstavy, galerie
- > Hostinská činnost

Založení společnosti

Společnost byla založena na dobu neurčitou na základě rozhodnutí Fondu národního majetku ČR a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu Státního notářství pro Prahu 7, č.j. 7 NZ 198/92, 7 N 201/92.

■ základní údaje o společnosti

Údaje o základním kapitálu a akciích I

| | |
|-------------------|--|
| Základní kapitál: | 1 962 064 060,- Kč, splaceno 100 % |
| Akcie: | 239 407 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč |
| | 1 699 613 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč |
| | 2 304 406 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě 10,- Kč |

Dividendy

Dne 28. července 2005 rozhodla řádná valná hromada Společnosti o vyplacení dividend ve výši 10,- Kč na každou akcii s nominální hodnotou 10,- Kč a ve výši 1 000,- Kč na každou akcii s nominální hodnotou 1 000,- Kč.

Splatnost dividend byla 28. října 2005.

16/17

Výkup akcií minoritních akcionářů

Dne 19. července 2005 společnost Pilsner Urquell Investments B.V., se sídlem Hofplein 19, 3032 AC Rotterdam, Nizozemí (dále jen „hlavní akcionář“), požádala představenstvo Společnosti o svolání mimořádné valné hromady Společnosti za účelem uplatnění svého práva na výkup akcií minoritních akcionářů v souladu s § 183 písm. i) a násl. Obchodního zákoníku. Dle rozhodnutí mimořádné valné hromady, konané 26. srpna 2005 a dle § 183 písm. m) Obchodního zákoníku, poskytl hlavní akcionář všem minoritním akcionářům společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., zástavním věřitelům nebo ostatním oprávněným osobám, následující plnění:

| | | |
|---|--|------------|
| > | v částce 17 686,- Kč za 1 akcii na majitele ve jmenovité hodnotě | 1 000,- Kč |
| > | v částce 17 686,- Kč za 1 akcii na jméno ve jmenovité hodnotě | 1 000,- Kč |
| > | v částce 177,- Kč za 1 akcii na majitele ve jmenovité hodnotě | 10,- Kč |

Struktura akcionářů k 31. březnu 2006

Jediný vlastník:

| | |
|---|-------|
| Pilsner Urquell Investments B.V., Rotterdam, Hofplein 19, 3032 AC | 100 % |
|---|-------|

■ orgány a výkonný management

Představenstvo

(k 31. březnu 2006)

| | |
|-----------------------------|---------------|
| Michael John Short | předseda |
| Gary Richard Niederheitmann | místopředseda |
| Alan Jon Clark | člen |
| Otakar Binder | člen |
| Roy Enzo Bagattini | člen |
| Tibor Kovács | člen |
| Andrew Ronald Thomas Walter | člen |

Dozorčí rada

(k 31. březnu 2006)

| | |
|--------------------|------|
| Václav Berka | člen |
| Nigel Geoffrey Cox | člen |
| Martin Šourek | člen |

Vedení společnosti

(k 31. březnu 2006)

| | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| Michael John Short | generální ředitel |
| Gary Richard Niederheitmann | finanční ředitel |
| Tibor Kovács | technický ředitel |
| Otakar Binder | obchodní a distribuční ředitel |
| Derek Jones | marketingový ředitel |
| Ivan Balogh | ředitel úseku lidského kapitálu |
| Michal Kačena | ředitel firemních vztahů a komunikace |
| Marek Prach | ředitel Supply Chain |



účetní závěrka

Rozvaha k 31. březnu 2006

| | |
|-----------------------------------|------------------------------|
| Sídlo: | U Prazdroje 7, 304 97 Plzeň |
| Identifikační číslo: | 45 35 73 66 |
| Právní forma: | Akciová společnost |
| Předmět podnikání: | Výroba a prodej piva a sladu |
| Rozvahový den: | 31. březen 2006 |
| Datum přípravy finančních výkazů: | 24. duben 2006 |

| Označ. | AKTIVA | 31. 3. 2006 Brutto (tis. Kč) | 31. 3. 2006 Korekce (tis. Kč) | 31. 3. 2006 Netto (tis. Kč) | 31. 3. 2005 Netto (tis. Kč) |
|-------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | AKTIVA CELKEM | 26 795 654 | - 10 720 125 | 16 075 529 | 15 707 085 |
| B. | Dlouhodobý majetek | 23 287 300 | - 10 055 781 | 13 231 519 | 12 896 334 |
| B. I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | 1 545 272 | - 582 906 | 962 366 | 977 066 |
| <i>B. I. 1.</i> | <i>Nehmotné výsledky vývoje</i> | <i>28 590</i> | <i>- 28 004</i> | <i>586</i> | <i>5 122</i> |
| <i>2.</i> | <i>Software</i> | <i>978 906</i> | <i>- 435 332</i> | <i>543 574</i> | <i>105 684</i> |
| <i>3.</i> | <i>Obchodní známky a TV spoty</i> | <i>413 947</i> | <i>- 118 315</i> | <i>295 632</i> | <i>303 163</i> |
| <i>4.</i> | <i>Jiný dlouhodobý nehmotný majetek</i> | <i>37 208</i> | <i>- 1 255</i> | <i>35 953</i> | <i>0</i> |
| <i>5.</i> | <i>Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</i> | <i>81 472</i> | <i>0</i> | <i>81 472</i> | <i>563 097</i> |
| <i>6.</i> | <i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek</i> | <i>5 149</i> | <i>0</i> | <i>5 149</i> | <i>0</i> |
| B. II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 21 709 366 | - 9 451 007 | 12 258 359 | 11 908 453 |
| <i>B. II. 1.</i> | <i>Pozemky</i> | <i>281 279</i> | <i>0</i> | <i>281 279</i> | <i>309 931</i> |
| <i>2.</i> | <i>Budovy a stavby</i> | <i>4 546 813</i> | <i>- 1 622 106</i> | <i>2 924 707</i> | <i>2 946 733</i> |
| <i>3.</i> | <i>Samostatné movité věci</i> | <i>10 269 847</i> | <i>- 6 447 937</i> | <i>3 821 910</i> | <i>3 610 002</i> |
| <i>4.</i> | <i>Jiný dlouhodobý hmotný majetek</i> | <i>2 946</i> | <i>0</i> | <i>2 946</i> | <i>2 705</i> |
| <i>5.</i> | <i>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i> | <i>489 091</i> | <i>- 43 705</i> | <i>445 386</i> | <i>232 692</i> |
| <i>6.</i> | <i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek</i> | <i>388 278</i> | <i>0</i> | <i>388 278</i> | <i>30 463</i> |
| <i>7.</i> | <i>Oceňovací rozdíl k nabytému majetku</i> | <i>5 731 112</i> | <i>- 1 337 259</i> | <i>4 393 853</i> | <i>4 775 927</i> |
| B. III. | Dlouhodobý finanční majetek | 32 662 | - 21 868 | 10 794 | 10 815 |
| <i>B. III. 1.</i> | <i>Podíly v ovládaných a řízených osobách</i> | <i>11 217</i> | <i>- 11 217</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| <i>2.</i> | <i>Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem</i> | <i>18 042</i> | <i>- 7 486</i> | <i>10 556</i> | <i>10 556</i> |
| <i>3.</i> | <i>Ostatní dlouhodobé cenné papíry</i> | <i>3 403</i> | <i>- 3 165</i> | <i>238</i> | <i>259</i> |

účetní závěrka

Rozvaha k 31. březnu 2006 (pokračování)

| Označ. | AKTIVA | 31. 3. 2006 | | | 31. 3. 2005 |
|----------------|--|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| | | Brutto (tis. Kč) | Korekce (tis. Kč) | Netto (tis. Kč) | Netto (tis. Kč) |
| C. | Oběžná aktiva | 2 748 224 | - 487 286 | 2 260 938 | 2 336 012 |
| C. I. | Zásoby | 1 303 053 | - 35 326 | 1 267 727 | 1 266 819 |
| C. I. 1. | <i>Materiál</i> | 850 234 | - 35 326 | 814 908 | 812 180 |
| 2. | <i>Nedokončená výroba a polotovary</i> | 316 822 | 0 | 316 822 | 319 087 |
| 3. | <i>Výrobky</i> | 95 321 | 0 | 95 321 | 93 543 |
| 4. | <i>Zvířata</i> | 2 | 0 | 2 | 2 |
| 5. | <i>Zboží</i> | 33 475 | 0 | 33 475 | 36 573 |
| 6. | <i>Poskytnuté zálohy na zásoby</i> | 7 199 | 0 | 7 199 | 5 434 |
| C. III. | Krátkodobé pohledávky | 1 392 535 | - 451 960 | 940 575 | 868 921 |
| C. III. 1. | <i>Pohledávky z obchodních vztahů</i> | 1 232 721 | - 419 708 | 813 013 | 772 540 |
| 2. | <i>Pohledávky za ovl. a říz. osobami</i> | 21 644 | 0 | 21 644 | 0 |
| 3. | <i>Daňové pohledávky</i> | 21 101 | 0 | 21 101 | 0 |
| 4. | <i>Dohadné účty aktivní</i> | 76 066 | - 9 597 | 66 469 | 84 997 |
| 5. | <i>Jiné pohledávky</i> | 41 003 | - 22 655 | 18 348 | 11 384 |
| C. IV. | Krátkodobý finanční majetek | 52 636 | 0 | 52 636 | 200 272 |
| C. IV. 1. | <i>Peníze</i> | 48 383 | 0 | 48 383 | 45 587 |
| 2. | <i>Účty v bankách</i> | 4 253 | 0 | 4 253 | 154 685 |
| D. I. | Časové rozlišení | 760 130 | - 177 058 | 583 072 | 474 739 |
| D. I. 1. | <i>Náklady příštích období</i> | 752 408 | - 169 336 | 583 072 | 474 739 |
| 2. | <i>Příjmy příštích období</i> | 7 722 | - 7 722 | 0 | 0 |

Rozvaha k 31. březnu 2006 (pokračování)

| Označ. | PASIVA | 31. 3. 2006 Netto (tis. Kč) | 31. 3. 2005 Netto (tis. Kč) |
|----------------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | PASIVA CELKEM | 16 075 529 | 15 707 085 |
| A. | Vlastní kapitál | 9 445 956 | 7 963 963 |
| A. I. | Základní kapitál | 1 962 064 | 1 931 553 |
| A. I. 1. | Základní kapitál | 1 962 064 | 1 962 064 |
| 2. | Vlastní akcie držené | 0 | - 30 511 |
| A. II. | Kapitálové fondy | 746 555 | 703 972 |
| A. II. 1. | Emisní ažio | 550 830 | 550 830 |
| 2. | Ostatní kapitálové fondy | 8 890 | 8 890 |
| 3. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků | - 2 346 | - 44 929 |
| 4. | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách | 189 181 | 189 181 |
| A. III. | Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku | 453 831 | 457 105 |
| A. III. 1. | Zákonný rezervní fond | 448 466 | 448 466 |
| 2. | Sociální fond | 5 365 | 8 639 |
| A. IV. | Nerozdělený zisk minulých let | 2 906 506 | 1 909 107 |
| A. IV. 1. | Nerozdělený zisk minulých let | 2 906 506 | 1 909 107 |
| A. V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období | 3 377 000 | 2 962 226 |
| B. | Cizí zdroje | 6 627 920 | 7 733 870 |
| B. I. | Rezervy | 596 490 | 741 074 |
| B. I. 1. | Rezervy podle zvláštních právních předpisů | 29 831 | 33 102 |
| 2. | Rezerva na daň z příjmů | 0 | 177 254 |
| 3. | Ostatní rezervy | 566 659 | 530 718 |
| B. II. | Dlouhodobé závazky | 1 667 487 | 1 685 967 |
| B. II. 1. | Jiné dlouhodobé závazky | 177 701 | 249 358 |
| 2. | Odložený daňový závazek | 1 489 786 | 1 436 609 |
| B. III. | Krátkodobé závazky | 2 373 385 | 1 971 115 |
| B. III. 1. | Závazky z obchodních vztahů | 1 289 767 | 1 004 603 |
| 2. | Závazky z nevyplacených dividend | 9 882 | 8 897 |
| 3. | Závazky k zaměstnancům | 73 207 | 64 383 |
| 4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 33 494 | 35 141 |
| 5. | Stát - daňové závazky a dotace | 415 826 | 330 955 |
| 6. | Dohadné účty pasivní | 544 595 | 524 569 |
| 7. | Jiné závazky | 6 614 | 2 567 |
| B. IV. | Bankovní úvěry a výpomoci | 1 990 558 | 3 335 714 |
| B. IV. 1. | Bankovní úvěry dlouhodobé | 0 | 428 571 |
| 2. | Krátkodobé bankovní úvěry | 1 990 558 | 2 907 143 |
| C. I. | Časové rozlišení | 1 653 | 9 252 |
| C. I. 1. | Výdaje příštích období | 412 | 6 288 |
| 2. | Výnosy příštích období | 1 241 | 2 964 |

účetní závěrka

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. března 2006

Sídlo: U Prazdroje 7, 304 97 Plzeň
Identifikační číslo: 45 35 73 66
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Výroba a prodej piva a sladu
Pro období: Rok končící 31. března 2006
Datum přípravy finančních výkazů: 24. duben 2006

| Označ. | TEXT | Rok končící 31. 3. 2006 (tis. Kč) | Rok končící 31. 3. 2005 (tis. Kč) |
|---------|--|---|---|
| I. | Tržby za prodej zboží | 643 940 | 720 374 |
| A. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 463 911 | 547 406 |
| + | Obchodní marže | 180 029 | 172 968 |
| II. | Výkony | 13 205 886 | 12 641 070 |
| II. 1. | <i>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb</i> | <i>12 905 689</i> | <i>12 309 954</i> |
| 2. | <i>Změna stavu zásob vlastní činnosti</i> | <i>- 1 277</i> | <i>36 052</i> |
| 3. | <i>Aktivace</i> | <i>301 474</i> | <i>295 064</i> |
| B. | Výkonová spotřeba | 6 038 057 | 5 837 188 |
| B. 1. | <i>Spotřeba materiálu a energie</i> | <i>2 946 609</i> | <i>2 965 046</i> |
| 2. | <i>Služby</i> | <i>3 091 448</i> | <i>2 872 142</i> |
| + | Přidaná hodnota | 7 347 858 | 6 976 850 |
| C. | Osobní náklady | 1 373 700 | 1 331 856 |
| C. 1. | <i>Mzdové náklady</i> | <i>1 014 062</i> | <i>975 605</i> |
| 2. | <i>Odměny členům orgánů společnosti a družstva</i> | <i>320</i> | <i>240</i> |
| 3. | <i>Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění</i> | <i>342 068</i> | <i>339 035</i> |
| 4. | <i>Sociální náklady</i> | <i>17 250</i> | <i>16 976</i> |
| D. | Daně a poplatky | 22 374 | 30 205 |
| E. | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 1 472 124 | 1 299 210 |
| E. 1. | <i>Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</i> | <i>1 090 050</i> | <i>917 136</i> |
| 2. | <i>Odpisy oceňovacího rozdílu k nabytému majetku</i> | <i>382 074</i> | <i>382 074</i> |
| III. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu | 151 880 | 146 809 |
| III. 1. | <i>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku</i> | <i>74 721</i> | <i>50 373</i> |
| 2. | <i>Tržby z prodeje materiálu</i> | <i>77 159</i> | <i>96 436</i> |
| F. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu | 224 048 | 204 708 |
| F. 1. | <i>Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku</i> | <i>88 381</i> | <i>79 543</i> |
| 2. | <i>Prodaný materiál</i> | <i>135 667</i> | <i>125 165</i> |
| G. | Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti | - 260 753 | - 196 034 |
| IV. | Ostatní provozní výnosy | 101 436 | 56 477 |
| H. | Ostatní provozní náklady | 146 282 | 344 388 |
| * | Provozní výsledek hospodaření | 4 623 399 | 4 165 803 |

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. března 2006 (pokračování)

| Označ. | TEXT | Rok končící | Rok končící |
|--------|--|------------------|------------------|
| | | 31. 3. 2006 | 31. 3. 2005 |
| | | (tis. Kč) | (tis. Kč) |
| VI. | Tržby z prodeje cenných papírů | 21 530 | 39 |
| J. | Prodané cenné papíry | 30 512 | 1 289 |
| M. | Snížení rezerv a opravných položek ve finanční oblasti | - 698 | - 3 873 |
| X. | Výnosové úroky | 680 | 462 |
| N. | Nákladové úroky | 52 484 | 187 749 |
| XI. | Ostatní finanční výnosy | 38 417 | 39 504 |
| O. | Ostatní finanční náklady | 100 633 | 86 892 |
| * | Finanční výsledek hospodaření | - 122 304 | - 232 052 |
| Q. | Daň z příjmů za běžnou činnost | 1 124 095 | 997 688 |
| Q. | 1. - splatná | 1 084 521 | 1 090 789 |
| | 2. - odložená | 39 574 | - 93 101 |
| ** | Výsledek hospodaření za běžnou činnost | 3 377 000 | 2 936 063 |
| XIII. | Mimořádné výnosy | 0 | 57 637 |
| R. | Mimořádné náklady | 0 | 22 282 |
| S. | Daň z příjmů z mimořádné činnosti | 0 | 9 192 |
| S. | 1. - splatná | 0 | 9 192 |
| * | Mimořádný výsledek hospodaření | 0 | 26 163 |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období | 3 377 000 | 2 962 226 |
| | Výsledek hospodaření před zdaněním | 4 501 095 | 3 969 106 |

■ účetní závěrka

Výkaz o peněžních tocích za rok končící 31. března 2006

| | Rok končící 31. března 2006 (tis. Kč) | Rok končící 31. března 2005 (tis. Kč) |
|---|---|---|
| Peněžní toky z provozní činnosti | | |
| | Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním | 4 501 095 |
| | 3 933 751 | 3 933 751 |
| A.1 | Úpravy o nepeněžní operace | 1 276 137 |
| A.1.1 | Odpisy stálých aktiv a opravné položky k nabytému majetku | 1 472 124 |
| A.1.2 | Změna stavu opravných položek a rezerv | - 261 451 |
| A.1.3 | Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku | 13 660 |
| A.1.5 | Vyúčtované úroky | 51 804 |
| A * | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami | 5 777 232 |
| | 5 258 187 | 5 258 187 |
| A.2 | Změny stavu pracovního kapitálu | 352 261 |
| A.2.1 | Změna stavu pohledávek, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních | - 54 206 |
| A.2.2 | Změna stavu krátkodobých a dlouhodobých závazků, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních | 420 269 |
| A.2.3 | Změna stavu zásob | - 22 783 |
| A.2.4 | Změna stavu krátkodobého majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů | 8 981 |
| A ** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami | 6 129 493 |
| | 5 250 209 | 5 250 209 |
| A.3 | Úroky zaplacené | - 58 360 |
| A.4 | Úroky přijaté | 680 |
| A.5 | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | - 1 280 213 |
| A.6 | Mimořádné příjmy a výdaje | 0 |
| A *** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 4 791 600 |
| | 3 715 851 | 3 715 851 |
| Peněžní toky z investiční činnosti | | |
| B.1 | Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv | - 1 701 685 |
| B.2 | Příjmy z prodeje stálých aktiv | 74 721 |
| B *** | Čistý peněžní tok z investiční činnosti | - 1 626 964 |
| | - 1 517 654 | - 1 517 654 |
| Peněžní toky z finanční činnosti | | |
| C.1 | Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků | - 1 345 714 |
| C.2 | Změna stavu vlastního kapitálu | - 1 967 116 |
| C.2.5 | Přímé platby na vrub fondů | - 7 253 |
| C.2.6 | Vyplacené dividendy | - 1 959 863 |
| C *** | Čisté peněžní toky z finanční činnosti | - 3 312 830 |
| | - 2 067 763 | - 2 067 763 |
| | Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | - 148 194 |
| | 130 434 | 130 434 |
| | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku | 200 272 |
| | 69 838 | 69 838 |
| | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku | 52 078 |
| | 200 272 | 200 272 |

návrh na rozdělení výsledku hospodaření rok končící 31. března 2006

| | | |
|--|------------------|----|
| Výsledek hospodaření za rok končící 31. března 2006 | 3 377 001 224,68 | Kč |
| Navrhovaný příspěvek do sociálního fondu | 3 657 000,- | Kč |
| Navrhované dividendy z výsledku hospodaření za rok končící 31. března 2006 | 1 962 064 060,- | Kč |
| Nerozdělený výsledek hospodaření za rok končící 31. března 2006 | 1 411 280 164,68 | Kč |

Dividendy k vyplacení akcionářům ve výši 1 962 064 060,- Kč jsou vypočítány následovně:

a) ve výši 1 000,- Kč na jednu akcii společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč

b) ve výši 10,- Kč na jednu akcii společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., ve jmenovité hodnotě 10,- Kč.

ZPRÁVA NEZÁVISLÝCH AUDITORŮ AKCIONÁŘI SPOLEČNOSTI PLZEŇSKÝ PRAZDROJ, A. S.

Provedli jsme audit příložené rozvahy společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., (dále „Společnost“) k 31. březnu 2006, souvisejícího výkazu zisku a ztráty, přehledu o peněžních tocích a přílohy za rok končící 31. března 2006 uvedených ve výroční zprávě na stranách 21 – 26 a 32 - 69 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky, která zahrnuje popis podnikatelských činností Společnosti, a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením Společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu Společnosti k 31. březnu 2006, výsledku jejího hospodaření a jejích peněžních toků za rok končící 31. března 2006 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 2 – 20 a 27 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. březnu 2006, s ověřovanou účetní závěrkou Společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou.

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou, a mezi Společností a ostatními společnostmi ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva“), uvedené na stranách 70 – 72 této výroční zprávy. Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je ověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě. Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Při prověrce jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že přiložená Zpráva nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena v souladu s ustanoveními odstavce 66a (9) obchodního zákoníku.

30. června 2006



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupená



Matthew Pottle

partner



Ing. Věra Výtvarová

auditorka, osvědčení č. 1930

■ zpráva dozorčí rady

Složení Dozorčí rady společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., k 1. dubnu 2005 bylo následující:

Václav Berka – člen

Nigel Cox – člen

Jan Žatecký – člen (odvolán 28. 7. 2005)

Martin Šourek – člen (zvolen 28. 7. 2005)

V průběhu roku končícího 31. března 2006 se dozorčí rada sešla na čtyřech řádných zasedáních a zabývala se především úkoly, které jí náleží podle stanov Společnosti a Obchodního zákoníku. Kontrolovala hospodářský vývoj Společnosti prostřednictvím přezkoumávání čtvrtletních výkazů o hospodaření, rozvah a výkazů zisku a ztráty za období od 1. dubna 2005 do 31. března 2006.

Ke své práci využívala dozorčí rada informací zpracovaných pro rozhodování představenstva a pravidelně je konzultovala s finančním ředitelem Společnosti.

Při posuzování období od 1. dubna 2005 do 31. března 2006 přezkoumala dozorčí rada zejména tyto dokumenty:

- > Účetní závěrku za rok končící 31. března 2006
- > Zprávu nezávislých auditorů PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o, akcionářům společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., za rok končící 31. března 2006
- > Návrh na rozdělení hospodářského výsledku za rok končící 31. března 2006
- > Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok končící 31. března 2006 dle ustanovení Obchodního zákoníku §66a (9).

Dozorčí rada se shodla na těchto závěrech své kontrolní činnosti:

- > Účetní výkazy Společnosti jsou vedeny podle platných účetních pravidel.
- > Účetní závěrka za rok končící 31. března 2006 je zpracována v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb. a věrně zobrazuje stav Společnosti za období roku končícího 31. března 2006.

- > Výsledek hospodaření Společnosti posuzuje dozorčí rada s přihlédnutím ke stanovisku auditora, ztotožňuje se s jeho výrokem a konstatuje správné uvedení vykázaného hospodářského výsledku v účetních výkazech za rok končící 31. března 2006, sestavených podle účetních a ostatních předpisů České republiky.
- > Představenstvo společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., poskytlo dozorčí radě informace o žádosti majoritního akcionáře a o výši vyrovnání za akcie Společnosti stanovené majoritním akcionářem a specifikované v žádosti majoritního akcionáře, v souladu s §183i Obchodního zákoníku (výkup účastnických cenných papírů). Dozorčí rada prohlásila, že podle jejího názoru jednalo představenstvo v souladu s náležitými zákony, když posoudilo žádost majoritního akcionáře a svolalo mimořádnou valnou hromadu.

Stanovisko dozorčí rady k účetní závěrce, návrhu na rozdělení hospodářského výsledku a ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok končící 31. března 2006:

- > Dozorčí rada akciové společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., doporučuje valné hromadě schválit účetní závěrku za rok končící 31. března 2006 a návrh na rozdělení hospodářského výsledku za rok končící 31. března 2006.
- > Dozorčí rada akciové společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., prověřila podle ustanovení Obchodního zákoníku §66a (9) Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok končící 31. března 2006. Shoduje se s názorem představenstva, že společnost Plzeňský Prazdroj, a. s., nerealizovala žádné smlouvy či opatření s propojenými osobami, ze kterých by vznikla újma společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., nebo osobám ovládaným Společností.

V Praze, dne 22. května 2006



Václav Berka

člen dozorčí rady

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

1 Všeobecné informace

Plzeňský Prazdroj, a. s., (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. května 1992 a její sídlo je v Plzni, U Prazdroje 7, PSČ 304 97. Předmětem podnikání Společnosti je zejména výroba a prodej piva, sladu a nealkoholických nápojů, nákup zboží k následnému prodeji a prodej, reklamní a propagační činnost.

Složení představenstva k 31. březnu 2006 bylo následující:

| | Funkce | Zvolen |
|-----------------------------|---------------|--------------------|
| Michael John Short | předseda | 16. února 2005 |
| Gary Richard Niederheitmann | místopředseda | 10. listopadu 2005 |
| Otakar Binder | člen | 28. června 2002 |
| Tibor Kovács | člen | 28. července 2005 |
| Alan Jon Clark | člen | 4. března 2003 |
| Andrew Ronald Thomas Walter | člen | 30. září 2003 |
| Roy Enzo Bagattini | člen | 11. května 2005 |

V průběhu období končícího 31. března 2006 byli z obchodního rejstříku vymazáni tito členové představenstva: Steven James Woodward, Gavin Stuart Brockett, Stanislav Fridrich.

Složení dozorčí rady k 31. březnu 2006 bylo následující:

| | Funkce | Zvolen |
|--------------------|---------------|-------------------|
| Václav Berka | člen | 6. dubna 1998 |
| Nigel Geoffrey Cox | člen | 15. června 2001 |
| Martin Šourek | člen | 28. července 2005 |

V průběhu období končícího 31. března 2006 byl z obchodního rejstříku vymazán člen dozorčí rady Jan Žatecký.

Společnost je součástí konsolidačního celku SABMiller plc („skupina SABMiller“).

Společnost provozuje tři pivovary, tj. Pivovar Prazdroj v Plzni, Pivovar Radegast v Nošovicích a Pivovar Velké Popovice.

1 Všeobecné informace (pokračování)

Ve Společnosti jsou následující úseky podřízené generálnímu řediteli Společnosti:

- > Firemní vztahy a komunikace
- > Finance a Informační technologie
- > Personalistika
- > Marketing
- > Supply Chain
- > Prodej a distribuce
- > Provoz

2 Účetní postupy

(a) Základní zásady vedení účetnictví

Účetnictví je vedeno v historických cenách, pokud není v popisu jednotlivých účetních postupů uvedeno jinak. Účetnictví je vedeno v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách. Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice. Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou.

Nehmotný majetek, vyjma obchodní známky a emisních povolenek, je odepisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu jeho odhadované životnosti, maximálně po dobu 5 let. Emisní povolenky se neodepisují. Obchodní známka není odepisována. Na základě posouzení doby životnosti obchodní známky nelze předpokládat jakékoli omezení doby, po kterou bude majetek generovat čisté peněžní toky.

V případě, že zůstatková hodnota nehmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

2 Účetní postupy (pokračování)

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek (pokračování)

Nehmotný majetek s pořizovací cenou do 60 tis. Kč je považován za náklady na služby a je účtován plně do nákladů při jeho pořízení. Výjimkou jsou televizní reklamy, které jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti, která je dána délkou příslušné reklamní kampaně, bez ohledu na jejich pořizovací cenu.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady. Do pořizovací ceny není kapitalizován žádný úrok.

Dlouhodobý hmotný majetek je odepisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu odhadované životnosti. Sazby účetních odpisů se liší od sazeb uznatelných pro daňové účely.

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a jehož jednotková cena je nižší než 40 tis. Kč nebo jiný limit stanovený v následující tabulce, je účtován do nákladů v okamžiku pořízení.

Používané roční účetní odpisové sazby pro jednotlivé kategorie dlouhodobého hmotného majetku následující:

| | Limit pro kapitalizaci | Roční odpisová sazba % | |
|---------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
| Budovy a stavby | 40 | 2 | 2 - 7 |
| Stroje a zařízení | 40 | 2 - 10 | 3 - 25 |
| Inventář | 40 | 10 - 33 | 17 - 25 |
| Motorová vozidla | 40 | 14 - 20 | 14 - 25 |
| Výčepní zařízení | bez limitu | 10 - 14 | 17 |
| Přepravky | bez limitu | 20 | 20 |
| Sudy KEG | bez limitu | 12,5 | 12,5 |
| Palety | bez limitu | 50 | 50 |
| Světelné reklamy | 1 | 20 | 33 |
| Počítačové vybavení | 9 | 10 | 33 |

2 Účetní postupy (pokračování)

(c) Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

Ze zanikajících společností Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovar Velké Popovice a. s. převzala Společnost oceňovací rozdíl k nabytému majetku vzniklé z ocenění aktiv a závazků reálnou hodnotou k datu zápisu sloučení. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku byl při eliminacích po sloučení odpovídajícím způsobem upraven. Oceňovací rozdíl je odepisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu 15 let.

V případě, že zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

Výdaje na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku (tj. prodloužení životnosti nebo zvýšení využitelnosti majetku), přesahující 40 tis. Kč za položku za rok, je aktivováno.

Společnost účtuje o vlastních oběhových obalech kromě lahví (viz bod 2 (f) Zásoby) jako o dlouhodobém hmotném majetku. Zálohové obaly dodavatelů Společnost sleduje na podrozvahových účtech.

(d) Cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Společnost vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

■ příloha účetní závěrky

rok končící 31. března 2006

2 Účetní postupy (pokračování)

(d) Cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem (pokračování)

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty. Nerealizované kurzové zisky a ztráty vzniklé z přepočtu investic v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem v cizí měně kurzem ČNB k poslednímu dni účetního období jsou vykázány ve vlastním kapitálu.

Účetní závěrka Společnosti je nekonsolidovaná, finanční výkazy jsou sestaveny pouze za Společnost.

(e) Ostatní cenné papíry

Společnost považuje cenné papíry, s výjimkou cenných papírů a podílů v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem, za cenné papíry k obchodování nebo za realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry držené za účelem zisku z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu jsou považovány za cenné papíry k obchodování a jsou vykázány v oběžných aktivech.

Cenné papíry, u nichž má Společnost úmysl držet je po přesně neurčenou dobu a které mohou být prodány v návaznosti na potřeby řízení likvidity nebo změny v úrokových sazbách, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a jsou zahrnuty v dlouhodobém finančním majetku. Pokud vedení Společnosti projevuje úmysl držet je po dobu kratší než 12 měsíců od posledního dne účetního období nebo pokud mohou být prodány v případě potřeby zvýšení operativního kapitálu, jsou tyto cenné papíry klasifikovány v oběžných aktivech. Vedení Společnosti určuje odpovídající klasifikaci těchto cenných papírů při jejich nákupu a dále ji pravidelně vyhodnocuje.

2 Účetní postupy (pokračování)

(e) Ostatní cenné papíry (pokračování)

Cenné papíry k obchodování a realizovatelné cenné papíry jsou oceňovány pořizovací cenou, která zahrnuje také náklady související s pořízením. Realizovatelné cenné papíry a podíly jsou následně oceněny reálnou hodnotou. Reálná hodnota je stanovena jako tržní cena cenného papíru k poslednímu dni účetního období.

Neobchodované cenné papíry jsou následně oceněny jejich aktuální hodnotou na základě odhadu vedení Společnosti nebo expertního odhadu.

Zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly.

(f) Zásoby

Nakoupené zásoby materiálu a zboží jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena obsahuje náklady související s pořízením, zejména dopravné. Všechny úbytky zásob jsou oceněny pohyblivým váženým aritmetickým průměrem.

Opravná položka je tvořena na zastaralé a pomalu-obrátkové zásoby na základě analýzy obrátkovosti a individuálního ocenění zásob na konci roku.

Vratné lahve jsou v zásobách oceňovány ve výši příslušné zálohy.

Společnost účtuje o závazku na zpětný odkup lahví od zákazníků. Tento závazek je zaúčtován souvztažně jako doúčtování vratných lahví na trhu. Doúčtování vratných lahví na trhu je vykázáno v zásobách. Související závazek je vykázán v řádku „Jiné dlouhodobé závazky“.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

2 Účetní postupy (pokračování)

(f) Zásoby (pokračování)

Zásoby vytvořené vlastní činností jsou oceňovány vlastními náklady (fixními a variabilními).

Kategorie těchto zásob jsou:

- > nedokončená výroba,
- > rozpracovaný slad a rozpracované pivo,
- > polotovary vlastní výroby, tj. slad,
- > výrobky, tj. pivo.

Do vlastních nákladů jsou zahrnuty přímé výrobní náklady (přímý materiál, přímé mzdy) a část režijních nákladů výrobních a obslužných středisek, která se k této činnosti vztahuje.

(g) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(h) Náklady příštích období

Zúčtování nákladů příštích období do nákladů běžného období se provádí rovnoměrně dle délky trvání příslušné smlouvy s výjimkou dlouhodobých záloh na reklamu a marketing, které jsou účtovány do nákladů podle délky plnění v rámci příslušného smluvního vztahu nebo podle doby, po kterou příslušný vztah přináší Společnosti ekonomický prospěch, a to dle té, která je kratší.

(i) Úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou vykazovány v nominální hodnotě. Část dlouhodobých úvěrů splatná do jednoho roku od konce účetního období je považována za krátkodobou.

2 Účetní postupy (pokračování)

(j) Přepočet cizích měn

Pohledávky a závazky v cizích měnách jsou prvotně přepočítávány a zaúčtovány kurzem platným k prvnímu dni běžného měsíce.

Úhrady pohledávek a závazků v cizích měnách jsou přepočítávány a zaúčtovány kurzem příslušné komerční banky platnému ke dni transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Všechny kurzové zisky a ztráty z peněžních aktiv a pasiv jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Cenné papíry a majetkové účasti ve společnostech s podstatným a rozhodujícím vlivem znějících na cizí měnu, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem ČNB k poslednímu dni účetního období a kurzové rozdíly jsou vykazovány ve vlastním kapitálu (viz také bod 2 Účetní postupy, (d) Cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem). Všechny kurzové rozdíly z ostatních cenných papírů oceňovaných reálnou hodnotou jsou považovány za součást reálné hodnoty (viz také bod 2 Účetní postupy, (e) Ostatní cenné papíry).

(k) Rezervy

Rezervy se vykazují v případě, kdy existují současné smluvní nebo mimosmluvní závazky Společnosti v důsledku minulých událostí a kdy je pravděpodobné, že k vyrovnání těchto závazků bude nezbytné vynaložení prostředků a přitom lze provést spolehlivý odhad částky závazků. Rezervy se také vytvářejí na budoucí daňově uznatelné náklady na opravy dlouhodobého hmotného majetku podle Zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů.

Nároky zaměstnanců na nevyčerpanou roční dovolenou se vykazují v okamžiku, kdy zaměstnancům vzniknou. Na odhadovaný závazek vyplývající z nároku na nevyčerpanou roční dovolenou se vytváří rezerva k datu účetní závěrky.

■ příloha účetní závěrky

rok končící 31. března 2006

2 Účetní postupy (pokračování)

(k) Rezervy (pokračování)

Tvorba rezerv na provozní činnost je vykázána ve výkazu zisku a ztráty buď jako „Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti“ v provozním výsledku hospodaření, nebo jako „Snížení rezerv a opravných položek ve finanční oblasti“, a to s výjimkou tvorby rezervy na daň z příjmu, která je klasifikována jako „Daň z příjmu za běžnou / mimořádnou činnost“.

(l) Derivátové finanční nástroje

Společnost používala úrokový swap k zajištění úrokových rizik spojených s dlouhodobým úvěrem a měnové forwardy k zajištění měnových rizik spojených s peněžními toky v cizích měnách.

Úrokový swap byl prvotně vykázán v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceněn na reálnou hodnotu. Změny reálné hodnoty byly vykazovány ve vlastním kapitálu. Reálná hodnota byla určena jako současná hodnota odhadovaných budoucích peněžních toků.

Finanční deriváty jsou vykazovány v řádku „Ostatní pohledávky“ nebo „Ostatní závazky“ podle toho, zda je reálná hodnota kladná, nebo záporná.

Společnost považovala úrokový swap za nástroj k zajištění budoucích peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je použito za předpokladu, že jsou splněna následující kritéria:

- i) Na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován a tato dokumentace obsahuje zajišťovací strategii, zajišťované riziko, zajišťované položky, zajišťovací nástroje a jejich vztah;
- ii) Dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období;
- iii) Zajištění je efektivní a efektivita průběžně posuzovaná;
- iv) Zajišťovaná položka není cenným papírem k obchodování.

2 Účetní postupy (pokračování)

(l) Derivátové finanční nástroje (pokračování)

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které zajišťují očekávané peněžní toky, se účtovaly do kapitálových fondů v pasivech. Hodnoty zahrnuté v kapitálovém fondu byly převedeny z vlastního kapitálu do nákladů nebo výnosů v období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňovala hospodářský výsledek.

Všechny měnové forwardy byly realizovány před koncem fiskálního roku a hospodářský výsledek vzniklý z těchto operací je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty.

(m) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu expedice zásob nebo poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev, bez spotřební daně a daně z přidané hodnoty.

Výnosy z technických poplatků ve skupině SABMiller jsou stanoveny poměrným rozdělením těchto celkových poplatků na některé dceřiné společnosti a ostatní spřízněné strany.

O výnosech z licenčních a distribučních poplatků se účtuje v období, kdy tyto výnosy vznikají, a to na základě odhadu dlužné částky podle licenční a distribuční dohody.

O prodeji vratných a nevratných lahví odběratelům je účtováno k datu expedice zásob. Odpovídající výnos je vykázán v tržbách z prodeje materiálu a odpovídající náklad v zůstatkových cenách prodaného materiálu. Vratné láhve zpětně vykoupené od zákazníků jsou účtovány ve výkazu zisku a ztráty jako snížení tržeb z prodeje materiálu a odpovídajících nákladů v zůstatkových cenách prodaného materiálu.

(n) Operativní leasing

Požizovací cena majetku získaného formou operativního leasingu je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. Společnost nepožizuje majetek formou finančního leasingu.

■ příloha účetní závěrky

rok končící 31. března 2006

2 Účetní postupy (pokračování)

(o) Penzijní připojištění

Společnost nemá zřízen penzijní fond pro své zaměstnance. Nicméně Společnost přispívá oprávněným zaměstnancům na penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(p) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou při použití daňové sazby platné v účetním období, kdy bude položka pravděpodobně realizována.

Změna odložené daňové pohledávky nebo závazku vztahující se k položkám, u kterých je změna hodnoty účtována do vlastního kapitálu, je zohledněna ve vlastním kapitálu. Ve všech ostatních případech je změna odložené daňové pohledávky, resp. závazku, účtována jako náklad či výnos a objeví se ve výkazu zisku a ztráty.

(q) Výdaje na výzkum a vývoj

Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Výdaje na vývoj, jako například marketingové studie, jsou aktivovány jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

(r) Spřízněné strany

Za spřízněné strany jsou považovány následující subjekty:

- > akcionáři, kterým je Společnost dceřinou nebo přidruženou společností, s přímým nebo nepřímým vlivem, a dceřiné a přidružené společnosti těchto akcionářů,
- > osoby, ve kterých Společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv,
- > členové představenstva a dozorčí rady Společnosti a jejich spřízněné strany; management zúčastňující se představenstva Společnosti a jeho spřízněné strany. Ty zahrnují dceřiné a přidružené společnosti těchto členů představenstva a dozorčí rady, členů vedení zúčastňujících se jednání představenstva a jejich spřízněné strany,
- > společnosti, které mají stejného člena vedení se Společností.

2 Účetní postupy (pokračování)

(r) Spřízněné strany (pokračování)

Významné transakce a zůstatky vzájemných pohledávek a závazků se spřízněnými stranami jsou popsány v bodu 18 Transakce se spřízněnými stranami.

(s) Základní kapitál

Pokud Společnost nakoupí své vlastní akcie, je základní kapitál snížen o pořizovací cenu těchto akcií.

(t) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zohledněny v účetních výkazech.

(u) Změny účetních postupů

V průběhu roku končícím 31. března 2006 Společnost reklasifikovala některé částky nevýznamné jak individuálně, tak agregovaně, s cílem zlepšit prezentování a zajistit lepší srovnatelnost.

V roce končícím 31. března 2006 nedošlo k žádným významným změnám v účetních postupech a metodách.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

3 Dlouhodobý nehmotný majetek

Rok končící 31. března 2006

Pořizovací cena

| | 1. dubna 2005 | Pořízení | Převody | Vyřazení | 31. března 2006 |
|--|------------------|----------------|-----------|----------------|------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Nehmotné výsledky vývoje | 29 820 | 0 | - 1 230 | 0 | 28 590 |
| Software | 381 515 | 0 | 597 515 | 124 | 978 906 |
| Obchodní známky a TV spoty | 394 485 | 0 | 41 630 | 22 168 | 413 947 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 194 521 | 56 932 | 0 | 214 245 | 37 208 |
| Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku | 563 097 | 147 748 | - 629 373 | 0 | 81 472 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhod. nehm. maj. | 0 | 13 691 | - 8 542 | 0 | 5 149 |
| Celkem | 1 563 438 | 218 371 | 0 | 236 537 | 1 545 272 |

Oprávký

| | 1. dubna 2005 | Odpisy | Převody | Vyřazení | 31. března 2006 |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Nehmotné výsledky vývoje | 24 698 | 3 347 | - 41 | 0 | 28 004 |
| Software | 274 431 | 161 025 | 0 | 124 | 435 332 |
| Obchodní známky a TV spoty | 91 322 | 49 120 | 41 | 22 168 | 118 315 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 11 688 | 182 833 | 0 | 193 266 | 1 255 |
| Celkem | 402 139 | 396 325 | 0 | 215 558 | 582 906 |

Opravné položky

| | 1. dubna 2005 | Tvorba | Použití / Zrušení | 31. března 2006 |
|----------------------------------|----------------|----------|-------------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Software | 1 400 | 0 | 1 400 | 0 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 182 833 | 0 | 182 833 | 0 |
| Celkem | 184 233 | 0 | 184 233 | 0 |
| Zůstatková hodnota | 977 066 | | | 962 366 |

Převody představují přesuny z účtu „Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku“ do příslušné skupiny dlouhodobého nehmotného majetku v okamžiku zařazení do používání a změny v klasifikaci dlouhodobého nehmotného majetku. Odpisy běžného období zahrnují i odpis zůstatkové ceny při vyřazení dlouhodobého nehmotného majetku.

Obchodní známky a TV spoty zahrnují obchodní známku v hodnotě 250 mil. Kč, která byla vložena do základního kapitálu Společnosti v roce 1994.

3 Dlouhodobý nehmotný majetek (pokračování)

Rok končící 31. března 2005

Pořizovací cena

| | 1. dubna 2004 | Pořízení | Převody | Vyřazení | 31. března 2005 |
|--|------------------|----------------|-----------------|--------------|------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Nehmotné výsledky vývoje | 28 496 | 0 | 1 324 | 0 | 29 820 |
| Software | 312 545 | 0 | 71 789 | 2 819 | 381 515 |
| Obchodní známky a TV spoty | 345 117 | 0 | 56 333 | 6 965 | 394 485 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 194 521 | 0 | 0 | 0 | 194 521 |
| Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku | 197 753 | 480 060 | - 114 716 | 0 | 563 097 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhod. nehm. maj. | <u>10 372</u> | <u>4 358</u> | <u>- 14 730</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Celkem | 1 088 804 | 484 418 | 0 | 9 784 | 1 563 438 |

Oprávký

| | 1. dubna 2004 | Odpisy | Převody | Vyřazení | 31. března 2005 |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------|--------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Nehmotné výsledky vývoje | 20 268 | 4 430 | 0 | 0 | 24 698 |
| Software | 226 622 | 50 628 | 0 | 2 819 | 274 431 |
| Obchodní známky a TV spoty | 60 523 | 37 764 | 0 | 6 965 | 91 322 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | <u>11 610</u> | <u>78</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>11 688</u> |
| Celkem | 319 023 | 92 900 | 0 | 9 784 | 402 139 |

Opravné položky

| | 1. dubna 2004 | Tvorba | Použití / Zrušení | 31. března 2005 |
|----------------------------------|----------------|----------|-------------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Software | 1 400 | 0 | 0 | 1 400 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | <u>182 833</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>182 833</u> |
| Celkem | 184 233 | 0 | 0 | 184 233 |
| Zůstatková hodnota | 585 548 | | | 977 066 |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

4 Dlouhodobý hmotný majetek

Rok končící 31. března 2006

Pořizovací cena

| | 1. dubna 2005 | Pořízení | Převody | Vyřazení | 31. března 2006 |
|--|--------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Pozemky | 309 931 | 0 | 110 | 28 762 | 281 279 |
| Budovy a stavby | 4 565 897 | 0 | 110 972 | 130 056 | 4 546 813 |
| Samostatné movité věci | 9 917 916 | 0 | 815 700 | 463 769 | 10 269 847 |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 2 705 | 307 | 0 | 66 | 2 946 |
| Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | 274 452 | 1 015 573 | - 800 934 | 0 | 489 091 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 30 463 | 483 663 | - 125 848 | 0 | 388 278 |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | <u>5 731 112</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>5 731 112</u> |
| Celkem | <u>20 832 476</u> | <u>1 499 543</u> | <u>0</u> | <u>622 653</u> | <u>21 709 366</u> |

Oprávký

| | 1. dubna 2005 | Odpisy | Převody | Vyřazení | 31. března 2006 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Budovy a stavby | 1 562 308 | 153 125 | 0 | 130 056 | 1 585 377 |
| Samostatné movité věci | 6 237 638 | 615 392 | 0 | 463 279 | 6 389 751 |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | <u>955 185</u> | <u>382 074</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>1 337 259</u> |
| Celkem | <u>8 755 131</u> | <u>1 150 591</u> | <u>0</u> | <u>593 335</u> | <u>9 312 387</u> |

Opravné položky

| | 1. dubna 2005 | Tvorba | Použití / Zrušení | 31. března 2006 |
|--|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Budovy a stavby | 56 856 | 27 057 | 47 184 | 36 729 |
| Samostatné movité věci | 70 276 | 13 648 | 25 738 | 58 186 |
| Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | <u>41 760</u> | <u>1 947</u> | <u>2</u> | <u>43 705</u> |
| Celkem | <u>168 892</u> | <u>42 652</u> | <u>72 924</u> | <u>138 620</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>11 908 453</u> | | | <u>12 258 359</u> |

4 Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

Rok končící 31. března 2005

Pořizovací cena

| | 1. dubna 2004 | Pořízení | Převody | Vyřazení | 31. března 2005 |
|--|--------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Pozemky | 310 271 | 0 | 138 | 478 | 309 931 |
| Budovy a stavby | 4 325 353 | 0 | 278 729 | 38 185 | 4 565 897 |
| Samostatné movité věci | 9 357 755 | 0 | 1 052 761 | 492 600 | 9 917 916 |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 2 730 | 0 | 183 | 208 | 2 705 |
| Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | 456 897 | 972 375 | - 1 154 820 | 0 | 274 452 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 16 833 | 190 621 | - 176 991 | 0 | 30 463 |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | <u>5 731 112</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>5 731 112</u> |
| Celkem | <u>20 200 951</u> | <u>1 162 996</u> | <u>0</u> | <u>531 471</u> | <u>20 832 476</u> |

Oprávký

| | 1. dubna 2004 | Odpisy | Převody | Vyřazení | 31. března 2005 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Budovy a stavby | 1 489 224 | 111 269 | 0 | 38 185 | 1 562 308 |
| Samostatné movité věci | 5 973 411 | 756 827 | 0 | 492 600 | 6 237 638 |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | <u>573 111</u> | <u>382 074</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>955 185</u> |
| Celkem | <u>8 035 746</u> | <u>1 250 170</u> | <u>0</u> | <u>530 785</u> | <u>8 755 131</u> |

Opravné položky

| | 1. dubna 2004 | Tvorba | Použití / Zrušení | 31. března 2005 |
|--|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Budovy a stavby | 65 073 | 32 | 8 249 | 56 856 |
| Samostatné movité věci | 64 723 | 39 222 | 33 669 | 70 276 |
| Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | <u>21 713</u> | <u>31 905</u> | <u>11 858</u> | <u>41 760</u> |
| Celkem | <u>151 509</u> | <u>71 159</u> | <u>53 776</u> | <u>168 892</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>12 013 696</u> | | | <u>11 908 453</u> |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

4 Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

Převody představují přesuny z účtu „Pořízení dlouhodobého hmotného majetku“ do příslušné skupiny dlouhodobého hmotného majetku v okamžiku zařazení do používání.

Odpisy běžného období zahrnují i odpis zůstatkové ceny při vyřazení dlouhodobého hmotného majetku a odpis oceňovacího rozdílu vzniklého po sloučení.

Společnost vytvořila, na základě odhadu tržní hodnoty provedeného vedením Společnosti, opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku, jež není Společností používán.

Společnost vykázala oceňovací rozdíl v souvislosti s převodem rozvahových zůstatků po sloučení se společnostmi Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovar Velké Popovice a. s. K 31. březnu 2006 činí čistý oceňovací rozdíl 5 731 112 tis. Kč a související oprávký 1 337 259 tis. Kč. Tento oceňovací rozdíl je vykázán v rozvaze jako „Oceňovací rozdíl k nabytému majetku“.

Společnost nemá žádná aktiva zastavená ve prospěch třetích stran.

5 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

K 31. březnu 2006 **

| Zahraniční společnosti | Cena pořízení tis. Kč | Podíl na základním kapitálu % | Hospodářský výsledek po zdanění tis. Kč | Vlastní kapitál tis. Kč |
|---|-----------------------------|--|--|-------------------------------|
| Pilsner Urquell International Distributing GmbH, SRN * | 12 314 | 100,0 | - 24 084 | - 32 048 |
| MATAREX Slovakia, s.r.o., Slovensko * | 1 123 | 70,0 | - 900 | - 8 820 |
| CABELA Slovakia, s.r.o., Slovensko | <u>126</u> | 70,0 | *** | *** |
| Celková cena pořízení | 13 563 | | | |
| Nerealizovaný kurzový rozdíl u zahraničních společností | - 2 346 | | | |
| Opravná položka | <u>- 11 217</u> | | | |
| Zůstatková hodnota | <u>0</u> | | | |

* Nebylo auditováno k datu podpisu účetní závěrky.

** S výjimkou Pilsner Urquell International Distributing GmbH jsou hosp. výsledek po zdanění a vlastní kapitál vykázány k 31. prosinci 2005.

*** Společnost je v likvidaci, informace není k dispozici.

K 31. březnu 2005 *

| Zahraniční společnosti | Cena pořízení tis. Kč | Podíl na základním kapitálu % | Hospodářský výsledek po zdanění tis. Kč | Vlastní kapitál tis. Kč |
|---|-----------------------------|--|--|-------------------------------|
| Pilsner Urquell International Distributing GmbH, SRN | 12 314 | 100,0 | 6 148 | - 8 340 |
| MATAREX Slovakia, s.r.o., Slovensko | 1 123 | 70,0 | 1 401 | - 8 072 |
| CABELA Slovakia, s.r.o., Slovensko | <u>126</u> | 70,0 | 3 355 | 279 |
| Celková cena pořízení | 13 563 | | | |
| Nerealizovaný kurzový rozdíl u zahraničních společností | - 1 854 | | | |
| Opravná položka | <u>- 11 709</u> | | | |
| Zůstatková hodnota | <u>0</u> | | | |

*S výjimkou Pilsner Urquell International Distributing GmbH jsou hosp. výsledek po zdanění a vlastní kapitál vykázány k 31. prosinci 2004.

■ příloha účetní závěrky

rok končící 31. března 2006

5 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem (pokračování)

K 31. březnu 2006 a 31. březnu 2005

| Přidružené společnosti | Počet akcií | Nominální hodnota | Cena | Podíl na |
|--|----------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| | | | pořízení tis. Kč | základním kapitálu % |
| Výzkumný ústav pivovarský a sladařský a.s. | 14 938 | 1 Kč | 18 042 | 21,6 |
| Opravná položka | | | - 7 486 | |
| Zůstatková hodnota | | | 10 556 | |

Dle neauditovaných finančních výkazů za rok končící 31. prosince 2005 vykázala přidružená společnost hospodářský výsledek společnosti 549 tis. Kč (rok končící 31. prosince 2004: auditovaný hospodářský výsledek 73 tis. Kč) a vlastní kapitál 49 420 tis. Kč (k 31. prosinci 2004: auditovaný vlastní kapitál 48 871 tis. Kč).

K 31. březnu 2006 ani k 31. březnu 2005 neplynuly Společnosti z titulu majetkových účastí ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem žádné dividendy. U žádné z uvedených dceřiných společností nejsou rozdíly mezi procentuální výší vlastnického podílu a hlasovacími právy.

Změna opravné položky k majetkovým účastem s rozhodujícím a podstatným vlivem je analyzována následovně:

| | Dceřiné společnosti | | Přidružené společnosti | |
|---|---|---|---|---|
| | Rok končící 31. března 2006 tis. Kč | Rok končící 31. března 2005 tis. Kč | Rok končící 31. března 2006 tis. Kč | Rok končící 31. března 2005 tis. Kč |
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2005 / 1. dubnu 2004 | 11 709 | 14 049 | 7 486 | 7 504 |
| Tvorba opravné položky za rok | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rozpuštění opravné položky v roce | - 492 | - 2 340 | 0 | - 18 |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2006 / 31. březnu 2005 | 11 217 | 11 709 | 7 486 | 7 486 |

6 Ostatní dlouhodobý finanční majetek

Společnost má následující ostatní dlouhodobé cenné papíry:

K 31. březnu 2006 a k 31. březnu 2005

| Realizovatelné cenné papíry | Počet cenných papírů | Nominální hodnota tis. Kč | Reálná hodnota tis. Kč | Požizovací cena tis. Kč |
|------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Koospol, a.s., v konkurzním řízení | 23 | 100 | 0 | 2 300 |

Jiný finanční majetek představují půjčky poskytnuté třetím osobám v částce 3 403 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 3 630 tis. Kč) převedené na Společnost v souvislosti se sloučením se společnostmi Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovar Velké Popovice a. s. Společnost vytvořila k těmto půjčkám opravnou položku ve výši 3 165 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 3 371 tis. Kč).

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

7 Zásoby

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Materiál | 850 234 | 840 350 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 316 822 | 319 087 |
| Výrobky | 95 321 | 93 543 |
| Zvířata | 2 | 2 |
| Zboží | 33 475 | 36 833 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | <u>7 199</u> | <u>5 434</u> |
| | 1 303 053 | 1 295 249 |
| Opravná položka | <u>- 35 326</u> | <u>- 28 430</u> |
| | <u>1 267 727</u> | <u>1 266 819</u> |

Položka Materiál obsahuje doúčtování vratných lahví na trhu v hodnotě 177 701 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 192 680 tis. Kč). Tato úprava je účtována souvztažně do dlouhodobých závazků (viz také bod 2 Účetní postupy, (f) Zásoby).

Změnu opravné položky k zastaralým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2005 / 1. dubnu 2004 | 28 430 | 40 957 |
| Tvorba opravné položky za rok | 15 756 | 12 540 |
| Zrušení opravné položky / použití | <u>- 8 860</u> | <u>- 25 067</u> |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2006 / 31. březnu 2005 | <u>35 326</u> | <u>28 430</u> |

8 Pohledávky

K 31. březnu 2006

| Krátkodobé pohledávky | Pohledávky z obchodních vztahů tis. Kč | Ostatní pohledávky tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|---------------------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| Do splatnosti | 772 060 | 127 262 | 899 322 |
| Po splatnosti | <u>460 661</u> | <u>32 552</u> | <u>493 213</u> |
| Celkem | 1 232 721 | 159 814 | 1 392 535 |
| Opravná položka | <u>- 419 708</u> | <u>- 32 252</u> | <u>- 451 960</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>813 013</u> | <u>127 562</u> | <u>940 575</u> |

Ostatní pohledávky zahrnují dohadné položky na služby poskytnuté Společností a úvěry poskytnuté třetím stranám.

K 31. březnu 2005

| Krátkodobé pohledávky | Pohledávky z obchodních vztahů tis. Kč | Ostatní pohledávky tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|---------------------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| Do splatnosti | 703 276 | 96 381 | 799 657 |
| Po splatnosti | <u>559 221</u> | <u>26 660</u> | <u>585 881</u> |
| Celkem | 1 262 497 | 123 041 | 1 385 538 |
| Opravná položka | <u>- 489 957</u> | <u>- 26 660</u> | <u>- 516 617</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>772 540</u> | <u>96 381</u> | <u>868 921</u> |

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

| | Rok končící 31. března 2006 tis. Kč | Rok končící 31. března 2005 tis. Kč |
|---|---|---|
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2005 / 1. dubnu 2004 | 516 617 | 786 060 |
| Tvorba opravné položky za rok | 28 432 | 50 116 |
| Zrušení opravné položky / použití na odpis | <u>- 93 089</u> | <u>- 319 559</u> |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2006 / 31. březnu 2005 | <u>451 960</u> | <u>516 617</u> |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

9 Náklady příštích období

K 31. březnu 2006

| | Smlouvy o reklamě a marketingu tis. Kč | Ostatní tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|---------------------------|---|----------------------|-----------------------|
| Celkem | 737 399 | 15 009 | 752 408 |
| Opravná položka | <u>- 169 336</u> | <u>0</u> | <u>- 169 336</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>568 063</u> | <u>15 009</u> | <u>583 072</u> |

K 31. březnu 2005

| | Smlouvy o reklamě a marketingu tis. Kč | Ostatní tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|---------------------------|---|----------------------|-----------------------|
| Celkem | 647 071 | 18 159 | 665 230 |
| Opravná položka | <u>- 190 491</u> | <u>0</u> | <u>- 190 491</u> |
| Zůstatková hodnota | <u>456 580</u> | <u>18 159</u> | <u>474 739</u> |

Změny opravné položky k nákladům příštích období lze analyzovat takto:

| | Rok končící 31. března 2006 tis. Kč | Rok končící 31. března 2005 tis. Kč |
|---|---|---|
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2005 / 1. dubnu 2004 | 190 491 | 192 589 |
| Zrušení opravné položky | <u>- 21 155</u> | <u>- 2 098</u> |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2006 / 31. březnu 2005 | <u>169 336</u> | <u>190 491</u> |

10 Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie

K 31. březnu 2006 a k 31. březnu 2005

| | Počet akcií | tis. Kč |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Akcie v hodnotě 1 000 Kč, plně splacené | 1 939 020 | 1 939 020 |
| Akcie v hodnotě 10 Kč, plně splacené | <u>2 304 406</u> | <u>23 044</u> |
| Celkem | <u>4 243 426</u> | <u>1 962 064</u> |

Valná hromada, která se konala 17. září 2004, schválila snížení základního kapitálu o 121 638 vlastních akcií v hodnotě 10 Kč za akcii.

Mimořádná valná hromada Společnosti, která se konala 26. srpna 2005, rozhodla v souladu s §183i a následujícími ustanoveními obchodního zákoníku o přechodu akcií minoritních akcionářů Společnosti na hlavního akcionáře Pilsner Urquell Investments, B.V. Vzhledem k tomu, že spolu se všemi minoritními akciemi přešly na hlavního akcionáře i vlastní akcie Společnosti, pominul právní důvod snížení základního kapitálu použitím vlastních akcií.

Hlavní akcionáři k 31. březnu 2006 a k 31. březnu 2005 jsou:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Pilsner Urquell Investments, B.V., Holandsko | 100,00% | 96,85% |
| Ostatní akcionáři | <u>0%</u> | <u>3,15%</u> |
| | <u>100,00%</u> | <u>100,00%</u> |

Akcie Společnosti k 31. březnu 2006 a k 31. březnu 2005 lze analyzovat následovně:

| | |
|-------------------|-------------------------|
| Akcie na majitele | 2 543 813 |
| Akcie na jméno | <u>1 699 613</u> |
| | <u>4 243 426</u> |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

10 Vlastní kapitál (pokračování)

Změny stavu vlastního kapitálu

| | Základní kapitál | Emisní ážio | Vlastní akcie | Oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků | Oceňovací rozdíly při přeměnách | Kapitálové fondy | Zákonný rezervní fond | Sociální fond | Nerozdělený zisk | Vlastní kapitál celkem |
|---|------------------|----------------|-----------------|--|---------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|------------------|------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Zůstatek k 31. březnu 2004 | 1 962 064 | 550 830 | - 30 514 | - 98 667 | 189 181 | 8 890 | 448 466 | 10 885 | 3 873 939 | 6 915 074 |
| Rozdělení zisku za rok končící | | | | | | | | | | |
| 31. března 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 984 | - 1 964 832 | - 1 960 848 |
| Úprava reálné hodnoty | 0 | 0 | 0 | 53 738 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 738 |
| Použití fondů | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | - 6 230 | 0 | - 6 227 |
| Výsledek hospodaření za rok končící 31. března 2005 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 962 226 | 2 962 226 |
| Zůstatek k 31. březnu 2005 | 1 962 064 | 550 830 | - 30 511 | - 44 929 | 189 181 | 8 890 | 448 466 | 8 639 | 4 871 333 | 7 963 963 |
| Rozdělení zisku za rok končící | | | | | | | | | | |
| 31. března 2005 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 979 | - 1 964 827 | - 1 960 848 |
| Úprava reálné hodnoty | 0 | 0 | 0 | 42 583 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42 583 |
| Použití fondů | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - 7 253 | 0 | - 7 253 |
| Prodej vlastních akcií | 0 | 0 | 30 511 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 511 |
| Výsledek hospodaření za rok končící 31. března 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 377 000 | 3 377 000 |
| Zůstatek k 31. březnu 2006 | 1 962 064 | 550 830 | 0 | - 2 346 | 189 181 | 8 890 | 448 466 | 5 365 | 6 283 506 | 9 445 956 |

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků zahrnuje nerealizované kurzové zisky a ztráty z přepočtu majetkových účastí v dceřiných společnostech kurzem ČNB k poslednímu dni účetního období (viz bod 2 Účetní postupy, (d) Cenné papíry v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem). K 31. březnu 2005 zahrnoval oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků také úpravu reálné hodnoty finančních nástrojů - úrokových swapů (viz body 13 Derivátové finanční nástroje a 15 Daň z příjmů).

Sociální fond je používán ke krytí zaměstnaneckých výhod a společenských akcií.

10 Vlastní kapitál (pokračování)

Zisk po zdanění ve výši 2 962 226 tis. Kč za rok končící 31. března 2005 byl v souladu s rozhodnutím valné hromady konané dne 28. července 2005 rozdělen takto:

| | Rok končící 31. března 2005 |
|---|-----------------------------|
| | tis. Kč |
| Příděl do sociálního fondu | 3 979 |
| Dividendy k výplatě ze zisku běžného roku * | 1 960 848 |
| Zisk převedený do nerozděleného zisku | <u>997 399</u> |
| Zisk po zdanění | <u>2 962 226</u> |

* Valná hromada schválila vyplacení dividend ve výši 1 962 064 tis. Kč. Z celkové částky se 1 216 tis. Kč týká dividend připadajících na vlastní akcie, které nebyly vyplaceny, ale jsou drženy v nerozděleném zisku.

Návrh na rozdělení zisku po zdanění za rok končící 31. března 2006 ve výši 3 377 000 tis. Kč nebyl k datu podpisu účetní závěrky znám.

11 Rezervy

| | Zákonná rezerva | Rezerva na daň z příjmů | Ostatní rezervy | Celkem |
|---|----------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2004 | 43 360 | 450 014 | 453 622 | 946 996 |
| Tvorba rezerv | 0 | 177 254 | 96 351 | 273 605 |
| Použití / zrušení rezerv | <u>- 10 258</u> | <u>- 450 014</u> | <u>- 19 255</u> | <u>- 479 527</u> |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2005 | <u>33 102</u> | <u>177 254</u> | <u>530 718</u> | <u>741 074</u> |
| Tvorba rezerv | 0 | 0 | 50 733 | 50 733 |
| Použití / zrušení rezerv | <u>- 3 271</u> | <u>- 177 254</u> | <u>- 14 792</u> | <u>195 317</u> |
| Konečný zůstatek k 31. březnu 2006 | <u>29 831</u> | <u>0</u> | <u>566 659</u> | <u>596 490</u> |

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na soudní spory, nevyčerpanou roční dovolenou a předpokládané ztráty spojené s obaly a ostatní rizika.

K 31. březnu 2006 Společnost nevykázala žádnou rezervu na daň z příjmů (k 31. březnu 2005: 177 254 tis. Kč). Důvodem je skutečnost, že zaplacené zálohy na daň ve výši 1 108 674 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 949 647 tis. Kč) převyšují splatnou daň za běžné období ve výši 1 087 573 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 1 126 901 tis. Kč). Výsledná pohledávka je vykázána v řádku „Daňové pohledávky“.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

12 Bankovní úvěry a kontokorentní úvěry

Členění bankovních úvěrů na krátkodobé a dlouhodobé je uvedeno níže:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Dlouhodobé bankovní úvěry | 0 | 428 571 |
| Část dlouhodobého úvěru splatná do 1 roku | 0 | 857 143 |
| Bankovní úvěry - revolving | 1 990 000 | 2 050 000 |
| Bankovní úvěry - kontokorent | <u>558</u> | <u>0</u> |
| Krátkodobé bankovní úvěry vč. kontokorentních úvěrů | 1 990 558 | 2 907 143 |
| Celkem | <u>1 990 558</u> | <u>3 335 714</u> |

Všechny úvěry se zůstatky k 31. březnu 2006 a 31. březnu 2005 byly poskytnuty v českých korunách. Úrokové sazby vycházejí z referenční sazby (PRIBOR) a zahrnují marži.

V roce končícím 31. března 2006 Společnost splatila dlouhodobý úvěr ve výši 1 285 714 tis. Kč.

K datu 31. března 2006 má Společnost k dispozici úvěrové prostředky s limitem čerpání do výše 5 000 000 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 6 258 714 tis. Kč). Tyto úvěrové prostředky nejsou zajištěny žádným majetkem Společnosti.

K 31. březnu 2006 činila částka čerpání úvěru 1 990 558 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 3 335 714 tis. Kč).

13 Derivátové finanční nástroje

K 31. březnu 2005 měla Společnost uzavřenou smlouvu o úrokovém swapu s Českou spořitelnou, a.s., kterým fixovala úrokovou sazbu týkající se dlouhodobého úvěru v nominální hodnotě 1 285 714 tis. Kč. Úrokové období, které bylo předmětem výše zmíněné dohody, bylo od 20. září 2001 do 5. září 2006.

Společnost zrušila toto úrokové zajištění dne 13. května 2005 a následně 5. září 2005 splatila podkladový úvěr ve výši 1 285 714 tis. Kč. Celkové náklady spojené se zrušením úrokového zajištění, tj. zrušení úrokového swapu, činily 58 940 tis. Kč. Po splacení úvěru Společnost zrušila zajišťovací účetnictví a rozpustila kapitálový fond ve vlastním kapitálu.

Úprava záporné reálné hodnoty úrokového swapu byla vypočtena následovně:

| | Reálná hodnota |
|---------------------------------------|-----------------|
| | tis. Kč |
| 1. dubna 2004 | 130 079 |
| Změna v roce končícím 31. března 2005 | <u>- 73 401</u> |
| 31. března 2005 | 56 678 |
| Změna v roce končícím 31. března 2006 | <u>- 56 678</u> |
| 31. března 2006 | <u>0</u> |

K 31. březnu 2005 byly deriváty vykázány jako „Jiné dlouhodobé závazky“.

Všechny měnové forwardy byly určeny k zajištění budoucích peněžních toků, nicméně zajišťovací účetnictví nebylo aplikováno. Všechny operace byly realizovány před 31. březnem 2006. Hospodářský výsledek vzniklý z těchto operací je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v řádku „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

14 Závazky

| Krátkodobé závazky | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Závazky z obchodního styku | 1 289 767 | 1 004 603 |
| Jiné závazky | <u>1 083 618</u> | <u>966 512</u> |
| Celkem | <u>2 373 385</u> | <u>1 971 115</u> |

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti. Žádné významné závazky vůči třetím stranám nejsou po splatnosti.

Jiné závazky zahrnují především dohadné účty pasivní, DPH a spotřební daň.

15 Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

| | Rok končící | Rok končící |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Splatnou daň | | |
| - za běžné období | 1 087 573 | 1 126 901 |
| - oprava minulého období | <u>- 3 052</u> | <u>- 26 920</u> |
| Celkem | 1 084 521 | 1 099 981 |
| Odložený daňový náklad/výnos (+/-) | <u>39 574</u> | <u>- 93 101</u> |
| Celkem | <u>1 124 095</u> | <u>1 006 880</u> |

15 Daň z příjmů (pokračování)

Splatná daň běžného účetního období je analyzována následovně:

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Zisk před zdaněním | 4 501 095 | 3 969 106 |
| Připočitatelné položky | 551 564 | 607 901 |
| Odpočitatelné položky | - 54 629 | - 15 653 |
| Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy | - 452 267 | - 162 503 |
| 10% odpočet z nově zařazeného majetku | 0 | - 53 525 |
| Účelové dary | <u>- 9 594</u> | <u>- 6 815</u> |
| Daňový základ | 4 536 169 | 4 338 511 |
| Daň z příjmů právnických osob ve výši 24% / 26% před slevami | 1 088 681 | 1 128 013 |
| Slevy na dani | <u>- 1 108</u> | <u>- 1 112</u> |
| Splatná daň | <u>1 087 573</u> | <u>1 126 901</u> |

Odložený daňový závazek je počítán sazbou 24% (sazba platná pro období očekávané realizace odložené daně) a lze jej analyzovat následovně:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku | 621 317 | 521 683 |
| Daňově neodčitatelná část opravné položky k pohledávkám a zásobám | - 63 301 | - 85 410 |
| Úprava reálné hodnoty finančního nástroje - úrokového swapu | 0 | - 13 603 |
| Opravná položka k nabytému majetku | 1 054 525 | 1 146 222 |
| Ostatní rezervy | <u>- 122 755</u> | <u>- 132 283</u> |
| Odložený daňový závazek | <u>1 489 786</u> | <u>1 436 609</u> |

Odložený daňový závazek obsahuje také odloženou daň ve výši 1 054 525 tis. Kč vypočtenou z opravné položky k nabytému majetku za použití relevantní daňové sazby. Na základě zůstatkové hodnoty opravné položky k nabytému majetku byl odložený závazek odpovídajícím způsobem upraven.

Změny odložené daně lze analyzovat následovně:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Počáteční zůstatek k 1. dubnu 2005 / 1. dubnu 2004 | 1 436 609 | 1 511 053 |
| Odložený daňový náklad/výnos (+/-) vykázany ve výkazu zisku a ztráty | 39 574 | - 93 101 |
| Odložená daň z úpravy reálné hodnoty finančního nástroje - úrokového swapu | <u>13 603</u> | <u>18 657</u> |
| Odložený daňový závazek | <u>1 489 786</u> | <u>1 436 609</u> |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

16 Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

| | | Rok končící 31. března 2006 tis. Kč | Rok končící 31. března 2005 tis. Kč |
|---|-------------|---|---|
| Prodej vlastních výrobků a služeb | | | |
| Pivo | - Zahraničí | 898 106 | 918 626 |
| | - Tuzemsko | 11 668 273 | 11 109 174 |
| Ostatní | - Zahraničí | 165 728 | 153 841 |
| | - Tuzemsko | <u>173 582</u> | <u>128 313</u> |
| Celkem prodej vlastních výrobků a služeb | | <u>12 905 689</u> | <u>12 309 954</u> |
| Prodej zboží | | | |
| Pivo | - Zahraničí | 139 234 | 0 |
| | - Tuzemsko | 178 871 | 245 012 |
| Ostatní | - Zahraničí | 0 | 0 |
| | - Tuzemsko | <u>325 835</u> | <u>475 362</u> |
| Celkem prodej zboží | | <u>643 940</u> | <u>720 374</u> |
| Ostatní výnosy bez daňového výnosu | | <u>876 868</u> | <u>774 314</u> |
| Celkové výnosy z běžné činnosti | | <u>14 426 497</u> | <u>13 804 642</u> |

17 Analýza zaměstnanců

| Počet zaměstnanců | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Průměrný počet členů vedení | 181 | 165 |
| Průměrný počet zaměstnanců | <u>2 394</u> | <u>2 529</u> |
| | 2 575 | 2 694 |

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva, ostatní ředitele a vedoucí pracovníky, kteří jsou jim přímo podřízeni.

Rok končící 31. března 2006

| | Vedení tis. Kč | Ostatní tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| Mzdové náklady | 277 407 | 736 655 | 1 014 062 |
| Odměny členům statutárních orgánů | 320 | 0 | 320 |
| Náklady na sociální zabezpečení | 94 819 | 247 249 | 342 068 |
| Ostatní sociální náklady | <u>612</u> | <u>16 638</u> | <u>17 250</u> |
| Celkem | <u>373 158</u> | <u>1 000 542</u> | <u>1 373 700</u> |

Rok končící 31. března 2005

| | Vedení tis. Kč | Ostatní tis. Kč | Celkem tis. Kč |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Mzdové náklady | 271 527 | 704 078 | 975 605 |
| Odměny členům statutárních orgánů | 240 | 0 | 240 |
| Náklady na sociální zabezpečení | 95 034 | 244 001 | 339 035 |
| Ostatní sociální náklady | <u>531</u> | <u>16 445</u> | <u>16 976</u> |
| Celkem | <u>367 332</u> | <u>964 524</u> | <u>1 331 856</u> |

V roce končícím 31. března 2006 přispěla Společnost svým oprávněným zaměstnancům na penzijní připojištění částkou 8 503 tis. Kč (rok končící 31. března 2005: 8 192 tis. Kč).

Společnost zaměstnancům vyplácí odměny při odchodu do důchodu. Celková výše odhadovaného závazku k 31. březnu 2006 činí 5 739 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 6 150 tis. Kč) a je vykázána v řádku „Ostatní rezervy“.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

18 Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Nákup zboží, materiálu, dlouhodobého majetku a služeb a ostatní poplatky od společností | | |
| <i>SABMiller Management BV</i> | 272 561 | 182 201 |
| <i>SABMiller Management Ltd</i> | 88 260 | 17 408 |
| <i>Birra Peroni S.p.A.</i> | 67 228 | 0 |
| <i>Pivovar Šariš, a.s.</i> | 33 819 | 28 900 |
| <i>Miller Brewing Co</i> | 23 258 | 10 480 |
| <i>SABMiller plc</i> | 19 620 | 0 |
| <i>Kompania Pivowarska SA</i> | 11 329 | 17 187 |
| <i>Miller Brewing Trading Company, Ltd</i> | 6 049 | 0 |
| <i>Dreher Sorgyarak RT</i> | 5 077 | 56 |
| <i>SABMiller Europe Management, Kft</i> | 3 876 | 0 |
| <i>The South Africa Breweries Ltd</i> | 1 330 | 0 |
| <i>Miller Brands (UK) Limited</i> | 1 071 | 0 |
| <i>SABMiller Africa + Asia Ltd</i> | 452 | 0 |
| <i>Brasserie Pilsner Urquell du Quebec Inc.</i> | 308 | 0 |
| <i>SABMiller Management Czech Republic BV</i> | 0 | 54 159 |
| <i>SABMiller Management Services Ltd</i> | <u>0</u> | <u>14 307</u> |
| Celkem | <u>534 238</u> | <u>324 698</u> |
| Prodej zboží, vlastních výrobků, materiálu, dlouhodobého majetku, podílů, služeb a ostatní poplatky společnostem | | |
| <i>Pilsner Urquell USA, Inc</i> | 256 050 | 263 425 |
| <i>Pivovar Šariš, a.s.</i> | 201 804 | 210 127 |
| <i>Pilsner Urquell International Distributing GmbH</i> | 189 556 | 158 999 |
| <i>SABMiller International BV (SABMiller Finance BV)</i> | 70 714 | 58 835 |
| <i>Dreher Sorgyarak RT</i> | 32 504 | 29 210 |
| <i>The South Africa Breweries Ltd</i> | 27 014 | 23 131 |
| <i>Birra Peroni S.p.A.</i> | 26 484 | 9 685 |
| <i>Miller Brewing Trading Company, Ltd</i> | 26 146 | 0 |
| <i>Miller Brewing International, Inc</i> | 14 482 | 0 |
| <i>Miller Brands (UK) Limited</i> | 11 233 | 0 |
| <i>Miller Brewing Co</i> | 10 710 | 11 335 |
| <i>Pilsner Urquell International Ltd</i> | 9 892 | 0 |
| <i>SABMiller Europe Management, Kft</i> | 5 718 | 4 739 |
| <i>SABMiller Management Ltd</i> | 4 734 | 1 127 |
| <i>Compania Cervezera Canarias, SA</i> | 2 800 | 3 016 |

18 Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Prodej zboží, vlastních výrobků, dlouhodobého majetku, podílů a služeb a ostatní poplatky společnostem (pokračování) | | |
| <i>Pilsner Urquell Investments B.V.</i> | 2 621 | 0 |
| <i>Kompania Piwowarska SA</i> | 2 442 | 2 058 |
| <i>Mancom AG</i> | 2 334 | 2 524 |
| <i>S.C. Ursus Breweries SA (Compania de Bere Romania SA)</i> | 2 193 | 1 431 |
| <i>SABMiller plc</i> | 1 001 | 0 |
| <i>Cervejas de Mosambique</i> | 498 | 0 |
| <i>Miller Products Co</i> | 213 | 0 |
| <i>Miller Brewing of Europe Ltd</i> | 281 | 4 778 |
| <i>SABMiller Africa + Asia Ltd</i> | 77 | 340 |
| <i>Pilsner Urquell Exports, Kft</i> | 22 | 0 |
| <i>Transmark LLC</i> | 5 | 315 |
| <i>Pilsner Urquell Italia SRL</i> | 0 | 564 |
| <i>Tanzania Breweries Ltd</i> | 0 | 425 |
| <i>Lech Premium Sp. z o.o.</i> | 0 | 37 |
| <i>Ostatní</i> | 0 | 1 |
| Celkem | 901 528 | 786 102 |

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky | | |
| <i>SABMiller International BV (SABMiller Finance BV)</i> | 58 776 | 30 504 |
| <i>Pilsner Urquell USA, Inc</i> | 30 742 | 60 835 |
| <i>Pivovar Šariš, a.s.</i> | 30 321 | 34 239 |
| <i>Pilsner Urquell International Distributing GmbH</i> | 24 418 | 20 037 |
| <i>Miller Brewing Co</i> | 10 661 | 12 986 |
| <i>MATAREX Slovakia, s.r.o.</i> | 8 626 | 8 452 |
| <i>The South Africa Breweries Ltd</i> | 3 653 | 4 833 |
| <i>Miller Brewing International, Inc</i> | 3 038 | 0 |
| <i>SABMiller Management Ltd</i> | 2 622 | 0 |
| <i>SABMiller Europe Management, Kft</i> | 2 460 | 471 |
| <i>Dreher Sorgyarak RT</i> | 2 402 | 4 749 |
| <i>Miller Brands (UK) Limited</i> | 2 301 | 0 |
| <i>Birra Peroni S.p.A.</i> | 2 039 | 1 555 |
| <i>S.C. Ursus Breweries SA (Compania de Bere Romania SA)</i> | 1 527 | 800 |
| <i>Miller Brewing Trading Company, Ltd</i> | 1 126 | 0 |

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

18 Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky včetně dohadných položek (pokračování) | | |
| <i>Kompania Piwowarska SA</i> | 861 | 1 732 |
| <i>Compania Cervezera Canarias, SA</i> | 792 | 331 |
| <i>SABMiller plc</i> | 530 | 872 |
| <i>Mancom AG</i> | 392 | 387 |
| <i>Miller Products Co</i> | 213 | 0 |
| <i>Cervejas de Mosabique</i> | 164 | 0 |
| <i>Miller Brewing of Europe Ltd</i> | 0 | 4 618 |
| <i>SABMiller Management Czech Republic BV</i> | 0 | 3 787 |
| <i>Ostatní</i> | <u>77</u> | <u>79</u> |
| Celkem | <u>187 741</u> | <u>191 267</u> |
| Poskytnuté půjčky | | |
| <i>Pilsner Urquell Investments, B.V.</i> | <u>21 644</u> | <u>0</u> |
| Celkem | <u>21 644</u> | <u>0</u> |
| Závazky z obchodního styku a ostatní závazky včetně dohadných položek | | |
| <i>SABMiller Management Ltd</i> | 32 623 | 17 824 |
| <i>SABMiller plc</i> | 20 808 | 18 |
| <i>Birra Peroni S.p.A.</i> | 13 441 | 0 |
| <i>Miller Brewing Co</i> | 10 565 | 10 480 |
| <i>Pivovar Šariš, a.s.</i> | 7 769 | 4 768 |
| <i>Miller Brands (UK) Limited</i> | 5 391 | 0 |
| <i>SABMiller Europe Management, Kft.</i> | 1 483 | 0 |
| <i>Kompania Piwowarska SA</i> | 1 312 | 2 089 |
| <i>Brasserie Pilsner Urquell du Quebec Inc.</i> | 308 | 0 |
| <i>SABMiller Management BV</i> | 0 | 41 802 |
| <i>SABMiller Management Services Ltd</i> | 0 | 3 120 |
| <i>Dreher Sorgyarak RT</i> | <u>0</u> | <u>56</u> |
| Celkem | <u>93 700</u> | <u>80 157</u> |

18 Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Obchodní pohledávky a závazky se spřízněnými stranami vznikly za stejných podmínek jako obchodní pohledávky a závazky s nespřízněnými stranami. Ostatní pohledávky a závazky vznikly zejména z licenčních poplatků, manažerských poplatků a poplatků za údržbu.

Komentář k vyplaceným dividendám akcionářům je uveden v bodě 10 Vlastní kapitál.

K 31. březnu 2006 bylo vedoucím pracovníkům a členům představenstva Společnosti k dispozici 172 automobilů v pořizovací ceně 115 961 tis. Kč (k 31. březnu 2005: 159 automobilů v pořizovací ceně 109 730 tis. Kč).

Odměny členům představenstva a dozorčí rady Společnosti za účast na jednáních činily:

| | Rok končící 31. března 2006 | Rok končící 31. března 2005 |
|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Odměny členům představenstva | 210 | 190 |
| Odměny členům dozorčí rady | <u>110</u> | <u>50</u> |
| Celkem | <u>320</u> | <u>240</u> |

V roce končícím 31. března 2006, resp. 31. března 2005, nebylo akcionářům, členům představenstva a dozorčí rady a vedení Společnosti poskytnuté jiné plnění kromě výše uvedených.

■ příloha účetní závěrky rok končící 31. března 2006

19 Významné budoucí závazky

Významné budoucí investiční závazky Společnosti lze analyzovat takto:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|-------------------|------------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Smluvně zajištěné | <u>1 042 665</u> | <u>73 195</u> |

Společnost má tyto dlouhodobé smluvní závazky z titulu smluv o operativním pronájmu a souvisejících služeb:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|--|-----------------|-----------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Se splatností do 1 roku | 109 514 | 93 431 |
| Se splatností nad 1 rok, nejpozději do 5 let | 116 522 | 181 959 |
| Se splatností nad 5 let | <u>8 629</u> | <u>32 761</u> |
| Celkem | <u>234 665</u> | <u>308 151</u> |

20 Potenciální závazky

Společnost je účastníkem několika právních sporů. Na základě odhadů vedení Společnosti a právních poradců Společnosti k 31. březnu 2006 neexistovaly žádné významné potenciální závazky vyplývající ze soudních sporů, na které by nebyla vytvořena rezerva.

K 31. březnu 2006 ani k 31. březnu 2005 nemá Společnost žádné vystavené záruky ve prospěch třetích stran.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných významných potenciálních závazků k datu 31. březen 2006, na které nebyla vytvořena rezerva.

21 Následné události

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2006.

22 Výkaz peněžních toků

Společnost sestavila výkaz peněžních toků s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobé likvidní finanční instrumenty, které lze okamžitě převést na hotovost. Kontokorentní úvěry jsou považovány za peněžní ekvivalenty. Hotovost a peněžní ekvivalenty uvedené ve výkazu peněžních toků jsou analyzovány takto:

| | 31. března 2006 | 31. března 2005 |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| | tis. Kč | tis. Kč |
| Pokladní hotovost a peníze na cestě | 48 383 | 45 587 |
| Účty v bankách | 4 253 | 154 685 |
| Kontokorentní úvěry | <u>- 558</u> | <u>0</u> |
| Celkem finanční majetek | <u>52 078</u> | <u>200 272</u> |

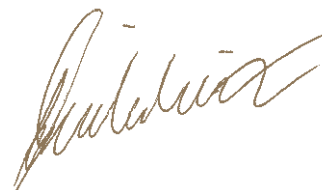
Schválení statutárním orgánem

Účetní závěrka je podepsána jménem představenstva předsedou a místopředsedou představenstva a bude předložena valné hromadě ke schválení.

24. dubna 2006



Michael John Short
předseda představenstva
a generální ředitel



Gary Richard Niederheitmann
místopředseda představenstva
a finanční ředitel

■ zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok končící 31. března 2006 dle ustanovení §66a odstavce (9) obchodního zákoníku

Představenstvo společnosti Plzeňský Prazdroj, a. s., (dále jen „Společnost“) se sídlem U Prazdroje 7, Plzeň, identifikační číslo 45357366, předkládá ve smyslu ustanovení paragrafu 66a odstavce (9) obchodního zákoníku (zákon č. 513/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů) zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanými osobami (dále jen „propojené osoby“).

Propojenými osobami se Společností jsou:

Ovládající osoba

SABMiller plc, Velká Británie, která je vrcholnou mateřskou společností Společnosti. Společnost SABMiller plc ovládala v roce končícím 31. března 2006 Společnost prostřednictvím společnosti Pilsner Urquell Investments, B.V., Nizozemsko.

Osoby ovládané Společností

Pilsner Urquell International Distributing GmbH, Německo - osoba ovládaná na základě vlastnictví 100% základního kapitálu

MATAREX Slovakia s.r.o., Slovensko - osoba ovládaná na základě vlastnictví 70% základního kapitálu

CABELA Slovakia s.r.o., Slovensko - osoba ovládaná na základě vlastnictví 70% základního kapitálu

Jiné osoby ovládané ovládající osobou, se kterými byla společnost v obchodním styku

Birra Peroni S.p.A., Itálie

Brasserie Pilsner Urquell du Quebec Inc., Kanada

Cervejas de Mosambique, Mosambik

Compania Cervezera Canarias, SA, Španělsko

Dreher Sorgyarak RT, Maďarsko

Kompania Piwowarska SA, Polsko

Mancom AG, Švýcarsko

Miller Brands (UK) Limited, Velká Británie

Miller Brewing Co, USA

Miller Brewing International, Inc, USA

Miller Brewing of Europe Ltd, Velká Británie

Miller Brewing Trading Company, Ltd, Kanada

Miller Products Co, USA

Pilsner Urquell Exports, Kft, Maďarsko

Pilsner Urquell International Ltd, Velká Británie

Pilsner Urquell USA, Inc, USA

Pivovar Šariš, a.s., Slovensko

S.C. Ursus Breweries SA, Rumunsko

SABMiller Africa&Asia Ltd, Jihoafrická republika

SABMiller Europe Management, Kft, Maďarsko

SABMiller International BV, Nizozemsko

SABMiller Management BV, Nizozemsko

SABMiller Management Ltd, Velká Británie

SABMiller Plc, Velká Británie

The South Africa Breweries Ltd, Jihoafrická republika

Transmark LLC, Rusko

Druhy smluv, které byly uzavřeny nebo platné mezi Společností a propojenými osobami v roce končícím 31. března 2006

Prodej služeb (včetně výrobních, distribučních a licenčních poplatků, manažerských poplatků a poplatků za údržbu)

Birra Peroni S.p.A.
Compania Cervezera Canarias, SA
Dreher Sorgyarak RT
Kompania Pivowarska SA
Mancom AG
Miller Brands (UK) Limited
Miller Brewing Co
Miller Brewing International, Inc
Miller Brewing of Europe Ltd
Miller Brewing Trading Company, Ltd
Miller Products Co
Pilsner Urquell Exports, Kft
Pilsner Urquell International Distributing GmbH
Pilsner Urquell International Ltd
Pilsner Urquell Investments B.V.
Pilsner Urquell USA, Inc
Pivovar Šariš, a.s.
S.C. Ursus Breweries SA
SABMiller Africa&Asia Ltd
SABMiller EuropeManagement, Kft
SABMiller International BV
SABMiller Management Ltd
SABMiller plc
The South Africa Breweries Ltd

Prodej zboží a vlastních výrobků

Birra Peroni S.p.A.
Cervejas de Mosambique
Compania Cervezera Canarias, SA
Dreher Sorgyarak RT
Miller Brands (UK) Limited
Miller Brewing International, Inc
Miller Brewing Trading Company, Ltd
Miller Products Co
Pilsner Urquell International Distributing GmbH
Pilsner Urquell USA, Inc
Pivovar Šariš, a.s.
S.C. Ursus Breweries SA
SABMiller Africa&Asia Ltd
The South Africa Breweries Ltd
Transmark LLC

Prodej materiálu (včetně lahví) a dlouhodobého majetku

Birra Peroni S.p.A.
Cervejas de Mosambique
Compania Cervezera Canarias, SA
Dreher Sorgyarak RT
Miller Brands (UK) Limited
Miller Brewing International, Inc
Miller Brewing Trading Company, Ltd
Miller Products Co
Pilsner Urquell International Distributing GmbH
Pilsner Urquell USA, Inc
Pivovar Šariš, a.s.
SABMiller Europe Management, Kft
S.C. Ursus Breweries SA
The South Africa Breweries Ltd
Transmark LLC

Nákup zboží (včetně materiálu)

Birra Peroni S.p.A.
Dreher Sorgyarak RT
Kompania Pivowarska SA
Miller Brewing Co
Pivovar Šariš, a.s.

Poplatky hrazené za služby (včetně poplatků za služby, technických poplatků a poplatků za manažerské služby)

Birra Peroni S.p.A.
Brasserie Pilsner Urquell du Quebec Inc.
Dreher Sorgyarak RT
Kompania Pivowarska SA
Miller Brands (UK) Limited
Miller Brewing Co
Miller Brewing Trading Company, Ltd
Pivovar Šariš, a.s.
SABMiller Africa&Asia Ltd
SABMiller EuropeManagement, Kft
SABMiller Management BV
SABMiller Management Ltd
SABMiller Plc
The South Africa Breweries Ltd

■ zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok končící 31. března 2006 dle ustanovení §66a odstavce (9) obchodního zákoníku

Všechny významné transakce realizované v roce končícím 31. března 2006 mezi Společností a jejími propojenými osobami jsou popsány v bodu 18 přílohy k účetní závěrce Společnosti za rok končící 31. března 2006, která je nedílnou součástí Výroční zprávy Společnosti za rok končící 31. března 2006.

Dle rozhodnutí valné hromady byly společnosti Pilsner Urquell Investments, B.V. vyplaceny v roce končícím 31. března 2006 dividendy.

Společnost prodala v roce končícím 31. března 2006 společnosti Pilsner Urquell Investments, B.V. vlastní akcie v nominální hodnotě 1 216 380 Kč za prodejní cenu stanovenou znaleckým posudkem.

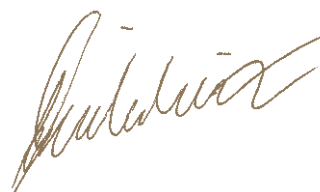
Představenstvo Společnosti prohlašuje, že kromě výše uvedených smluv a opatření v rámci běžné podnikatelské činnosti nebyly mezi propojenými osobami a Společností učiněny žádné jiné právní úkony a v zájmu nebo na popud propojených osob nebyla v roce končícím 31. března 2006 Společností žádná jiná opatření přijata nebo uskutečněna.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že v roce končícím 31. března 2006 Společnost nerealizovala žádné smlouvy, plnění, právní úkony či opatření s propojenými osobami, ze kterých vznikla újma Společnosti nebo osobám ovládaným Společností.

V Plzni dne 24. dubna 2006



Michael John Short
předseda představenstva
a generální ředitel



Gary Richard Niederheitmann
místopředseda představenstva
a finanční ředitel

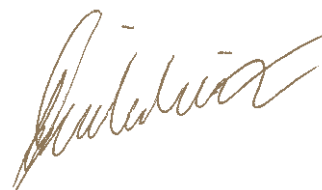
čestné prohlášení

Michael John Short, předseda představenstva, a Gary Richard Niederheitmann, finanční ředitel, prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají aktuální situaci Společnosti. Žádné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.

10. května 2006



Michael John Short
předseda představenstva
a generální ředitel



Gary Richard Niederheitmann
místopředseda představenstva
a finanční ředitel



V roce 2006 vydal Plzeňský Prazdroj, a. s.
U Prazdroje 7, 304 97 Plzeň
www.prazdroj.cz

Produkce/Design: KUKLIK®
Tisk: Jihočeské tiskárny, a.s.